

Июль 2010 года

РЕДАКТОРСКАЯ КОЛОНКА

Дорогие друзья!



На протяжении последних полутора лет мы старались для Вас, отыскивая в окружающем нас бурном информационном потоке актуальные и интересные материалы, прямо или косвенно затрагивающие наши с Вами интересы, а также ключевые аспекты экономического развития Калининградской области, наших зарубежных соседей, Северо-Западного региона и России в целом.

Это был сложный, динамичный и порой даже драматичный период, но тем интереснее было нам работать, и поверьте - мы старались делать это максимально объективно и беспристрастно...

Но пора эта, увы, подходит к концу, и этим юбилейным 30-м выпуском мы завершаем серию публикаций нашего информационного бюллетеня.

Искренне надеемся, что наши старания были не напрасны, и многим нашим читателям представленные материалы были не только интересны, но и полезны.

Благодарим Вас за внимание!

С уважением,



Георгий Дыханов
Генеральный директор Консалтингового Центра "Бизнес-Эксперт"

В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ

Стр2. Юлия Латынина. Рой или Антибулочник (статья опубликована в «Новой газете» 26.01.2010 г., публикуется в варианте, выложенном в своём блоге заместителем главного редактора государственного агентства пропаганды и дезинформации РИА Новости Ириной Демченко, одна из самых обсуждаемых статей в Интернете)

«Согласно Адаму Смиту, благодаря рынку каждый человек, преследующий собственную выгоду, увеличивает общее благо. Когда булочник печет булки, он не думает о всеобщем благе, он думает о выгоде. Но в результате его деятельности всеобщее благо увеличивается.»

Нетрудно заметить, что такое соотношение личного и общественного блага в обществе существует не всегда...».

АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

Стр10. Георгий Дыханов. Инвестиции проходят мимо... (статья опубликована в журнале «Компании» №5, апрель-май 2010 г.)

«Несмотря на статус особой экономической зоны и эксклюзивные федеральные льготы, область сумела привлечь в совокупности не более 400 млн. долларов прямых иностранных инвестиций, что значительно меньше в сравнении с другими сопоставимыми с ней регионами (например, в 5 раз меньше, чем в соседней по СЗФО Новгородской области, не имеющей внешнеторговых преференций)».

АНАЛИТИКА БЕЗ КОММЕНТАРИЕВ

Стр14. Евгения Остроух. Развитие генерирующего комплекса Калининградской области до 2016 г

НОВОСТИ КЦ «БИЗНЕС-ЭКСПЕРТ»

Стр19. Актуальные новости КЦ «Бизнес-Эксперт»

ИНТЕРВЬЮ

Стр23. Успеть на переходе (интервью Георгия Дыханова корреспондентам газеты «Калининградская Вечерка» по итогам IV Калининградского экономического форума в Янтарном, выпуск №14(597))

«- Из четырех секций форума какая показалась вам наиболее интересной?»

- Четвертая, затрагивающая малое и среднее предпринимательство в янтарной отрасли. С точки зрения возможных инвестиционных проектов она наиболее привлекательная. Но надо понимать, что инвестиции в янтарную отрасль — вопрос не простой. Здесь собственниками выступают федералы, поэтому сложно определить, сколько и какого плана им нужны инвестиции. Другое дело - местные янтарные предприниматели...».

Юлия Латынина

обозреватель «Новой газеты»

Рой или Антибулочник

(статья опубликована в «Новой газете» 26.01.2010 г., здесь публикуется в варианте, выложенном в своём блоге заместителем главного редактора государственного агентства пропаганды и дезинформации РИА Новости Ириной Демченко)

Как на самом деле устроена современная Россия

Адам Смит

1.1. Согласно Адаму Смиту, благодаря рынку каждый человек, преследующий собственную выгоду, увеличивает общее благо. Когда булочник печет булки, он не думает о всеобщем благе, он думает о выгоде. Но в результате его деятельности всеобщее благо увеличивается.

Нетрудно заметить, что такое соотношение личного и общественного блага в обществе существует не всегда. Мародеры, разоряющие город, увеличивая собственное благо, не увеличивают общественного. Чиновник, высасывающий из предыдущей должности достаточно денег, чтобы купить следующую, не увеличивает общественного блага. В истории есть масса обществ, в которых было выгодно быть мародером, а не булочником.

1.2. Общество, в котором выгодно быть булочником, является открытым обществом. Общество, в котором выгодно быть мародером, является закрытым обществом.

1.3. В путинской России невыгодно быть булочником. Выгодно быть пожарным, налоговым или санитарным инспектором, который булочника проверяет. Путинская Россия — серьезный случай деградации закрытого общества.

Деградация экономики

2.1. Любое закрытое общество экономически деградирует. Никто не хочет производить — все хотят контролировать производителя. Булочник, который пытается выпечь хлеб или предприниматель, который пытается организовать производство мобильных телефонов, демонстрируют нерациональное экономическое поведение. Оно не максимизирует их выгоду, оно максимизирует их уязвимость. Рациональное экономическое поведение демонстрируют чиновники, вымогающие у предпринимателя взятку.

Минимально сложная экономическая деятельность перестает быть возможной. Ее заменяет импорт, потому что при импорте любого товара сумма транзакционных издержек всегда будет меньше, чем сумма транзакционных издержек при его производстве. На месте производится только то, что нельзя произвести в другом месте. Скажем, магазины или аэропорты в подобном обществе все равно сохранятся, потому что нельзя же москвичу покупать молоко в магазине, расположенном в Варшаве.

2.2. Частным случаем экономической деградации является невозможность развития высоких технологий. Высокие технологии являются самой волатильной частью экономики. В Византии не бывает нанотехнологий.

Деградация мотиваций

3.1. Не менее важным следствием является африканизация общества: деградация мотиваций и ожиданий. Мотивация «сделать карьеру в компании» заменяется мотивацией «устроиться на доходное место».

Уровень образования падает, система жизненных стимулов учащихся разрушается. Если федеральный судья получает доход 500 тыс. долл. ежемесячно, то нет никакой рациональной причины учиться для того, чтобы получить базовую зарплату 500 долл. Честность и образованность являются экономически абсурдным поведением.

3.2. Следствием деградации мотиваций является полная деградация системы образования. Иллюстрацией такой деградации может, например, служить «международный филиал юрфака МГУ в Женеве». О существовании этого учебного учреждения стало известно после того, как четверо его учащихся устроили в Женеве гонки на «Феррари» и «Ламборджини». Руководил «международным филиалом» некто г-н Гасанов, за несколько лет до того задержанный прямо в здании МГУ за хищение 10 млн долл. у правительства Азербайджана, а преподавание, согласно сайту МГУ, велось в Женеве на русском языке.

О качестве дипломов этого учреждения можно только догадываться: поразительно не то, что богатые недоросли не могли поступить в Оксфорд или Гарвард. Поразительно, что отцы их не считали это нужным.

А вот другой пример: по итогам работы лагеря «Селигер» в 2006-м «Наши» обещали, что лучших выпускников лагеря отправят на стажировку в «Газпром» и администрацию президента. Предлагать обучение в Гарварде им даже не пришло в голову. Для сравнения: правительство Грузии оплачивает обучение любого грузинского студента, сумевшего самостоятельно поступить в университет из первой десятки.

Мотивационный рак поражает не только настоящее, но и будущее общества.

Деградация системы управления

4.1. В условиях закрытого общества каждый уровень и каждая часть системы управления, будь то ведомство или отдел в ведомстве, превращаются в госкорпорацию, заинтересованную в максимизации ареала, с которого они могут вымогать взятки.

Стратегический ущерб, наносимый при этом самому обществу, во внимание не принимается. Возьмем, к примеру, Минфин. Как устроен российский бюджет?

Он устроен так, чтобы максимизировать власть каждого отдельного чиновника над его распределением и власть всего Минфина — над страной. Тот факт, что губернаторы, получающие деньги из центра, оказываются не заинтересованы в развитии налоговой базы на своей территории, а заинтересованы в отчуждении и присвоении местного бизнеса, на мотивации чиновников Минфина не влияет. На их мотивации как группы

влияет только тот факт, что чем больше губернатор будет зависеть от центра, тем большие откаты будут доставаться центру, то есть данным чиновникам. В закрытом обществе каждый уровень управления пытается максимально расширить объем потенциального воровства.

4.2. При этом система перестает выполнять приказания даже сверху. К примеру, строительство Сочи является личным проектом Путина. Однако стройка движется вяло, потому что две группы конфликтующих чиновников просят с каждого подрядчика огромные откаты. Если платить только одной группе, вторая группа сорвет проект, а если платить обеим, то сумма откатов превысит любую возможную прибыль от проекта.

В феврале 2008 года Владимир Путин побывал в Ботлихе и потребовал построить там военную дорогу, которую он охарактеризовал как «еще один коридор выхода на Грузию». Он подчеркнул, что по дороге будет идти «тяжелая военная техника». Однако к августу 2008 года дорога, по которой можно было войти в Грузию с третьего направления, не только с Южной Осетии и Абхазии, но из Дагестана, не была построена по простой причине: воровство.

4.3. Система ведет себя так, как будто каждый чиновник — не только Путин — является центром псевдоуправления. Каждый хочет решать все.

Деградация системы насилия

5.1. В свое время американский экономист Артур Лаффер заметил, что если количество налогов переходит определенный порог, то их собираемость начинает падать, а не расти. Это явление называют «кривой Лаффера». Очевидно, что такой же порог существует и относительно преступлений. Дмитрий Каменщик, совладелец аэропорта Домодедово, называет этот порог пенитенциарным порогом.

5.2. В стране, где количество преступлений выше пенитенциарного порога, расследование преступлений становится бессмысленным. При превышении пенитенциарного порога система институционального насилия перестает предотвращать преступления и начинает их порождать.

5.3. Всякую систему характеризует не ошибка. Всякую систему характеризует реакция на ошибку. В настоящий момент, если милиционер или чиновник совершает преступление, система пытается их защитить.

5.4. В результате, во-первых, преступление перестает быть преступлением и рассматривается как привилегия, предоставленная чиновнику.

5.5. Во-вторых, силовики перестают делать то, для чего они предназначены, то есть собственно раскрывать преступления. Очень часто считается, что МВД или прокуратура не работают, когда надо наказать вышестоящих. Это не так. Система не работает в принципе.

Вот простой пример: 20 марта 2009 г. прямо на взлетной полосе Внукова неизвестные вооруженные люди за 24 секунды ограбили курьера, везшего 43 млн. рублей наличными из Махачкалы. Таких курьеров, перевозивших наличку, до этого постоянного грабили сотрудники милиции аэропорта; но после того, как по факту ограбления было заведено

уголовное дело, случился грабеж с помощью «неизвестных лиц», прекрасно, впрочем, знакомых со службой безопасности аэропорта. Напомню, что Внуково — правительственный аэропорт, и по идее вместо вооруженных грабителей на поле могли проникнуть террористы с целью захвата самолета Владимира Путина.

Казалось бы, безопасность В.В. Путина стоит несколько выше, чем неприкосновенность шайки ментов, грабящих перевозчиков черного нала. Однако дело так и не было раскрыто. И это при том, что махачкалинские пацаны нашли наводчика и, предварительно расспросив, сдали его органам.

5.6. В-третьих, подчиненный выполняет приказ начальства, только если он максимизирует собственное благо подчиненного. Иначе говоря, в такой системе нет приказов: есть только заказы. Отношения между начальником и подчиненным очень похожи на отношения двух агентов рынка, покупателя и продавца. Продавец — это начальник, который предлагает тему, но покупатель купится, только если это ему выгодно.

5.7. В-четвертых, когда система выполняет-таки заказ сверху, она не способна выполнить его квалифицированно. Примером этому является уголовное дело против Ходорковского, обвиняемого в физической краже всей произведенной ЮКОСом нефти.

Рой

6.1. «Система» — не очень точное слово для описания подобной организации. Слово «система» предполагает высокую упорядоченность и часто центральное руководство. Куда более точным будет слово «рой».

6.2. Рой — это высокий уровень организации, существующей, однако, на основании простейших инстинктов. Термиты способны воздвигать сооружения замечательной сложности, однако не при наличии центрального руководства, а только из-за ряда простейших команд типа: «Если другой муравей пометил это место феромоном, оставь здесь веточку».

Точно так же российские менты способны воздвигать очень сложные уголовные дела, повинясь простейшим командам: «Если с этим человеком что-то случилось, заведи на него дело». Недавно у знакомой предпринимательницы украли сумку с очень важными документами. Она пришла в милицию. Первый вопрос ей был: «А, так вы предприниматель?» Через час бедной женщине удалось уйти: какая уж там сумка!

6.3. У роя нет общего разума. У роя есть только индивидуальные инстинкты. Одна часть роя не способна отдавать приказы другой. Именно поэтому приказы начальства в России выполняются (феромон, оставленный начальством, действует), только если гормональное состояние подчиненной особи способствует тому, чтобы приказ был выполнен. Если генерал говорит голодному майору: «Не трогай», майор продолжит жрать. Если генерал скажет сытому майору: «Жри», то майор жрать не будет.

6.4. Для роя не важно, если какие-то его члены отказываются вести себя общепринятым образом. Не все чиновники берут взятки. Не все милиционеры убивают людей. Но это не

важно: это как в городе, отданном мародерам. Некоторая часть солдат может отказаться грабить и убивать. Но на судьбу граждан города это мало повлияет.

6.5. Мародерство — это высшая форма социальной дезорганизации. В принципе мы к ней близки.

Централизация

7.1. Если основные деньги в стране зарабатываются на рынке, то компании размещают производство там, где по оптимальным ценам можно купить землю и рабочую силу. Это автоматически обеспечивает децентрализацию экономики. Если основные деньги зарабатываются с помощью административных решений, то компании стремятся обосноваться там, где подписанное решение приносит больше всего прибыли. Это автоматически обеспечивает сосредоточение всех, кто хочет заработать деньги, в Москве.

7.2. В результате с административной точки зрения страна делится на Москву, где никто не принимает решений, потому что у разных кланов слишком разные интересы, и всю остальную территорию, где никто не принимает решений, потому что надо спросить Москву. С точки зрения транспортной Россия делится на Москву, по которой нельзя проехать из-за пробок, и на остальную территорию, из-за которой нельзя проехать из-за отсутствия дорог.

7.3. Транспортная система России вообще служит очень хорошей метафорой российского общества. Представим себе чиновника, который украл все деньги на ремонт дороги, а проблему собственного передвижения по дороге разрешает с помощью мигалки. С дорогой будет то же, что с системой управления Россией.

Эмиграция

8.1. Тоталитарные режимы прошлого пытались покорить весь мир. Поэтому они запрещали «утечку мозгов». Сталин мог сгноить ученого в Сибири, но он не отпускал его на Запад. Нынешний российский режим не пытается покорить весь мир, потому что если он его покорит, то негде будет покупать «Мерседесы» и негде будет хранить деньги, полученные от экспорта нефти.

С 1991 по 1996 год, в самый разгар пост-перестроечной нищеты, из России уехали 429 тыс. человек. С 2003 по 2008-й, в самое благополучное нефтяное время, из России уехало до 440 тыс. человек. Люди едут за свободой, а не за колбасой.

8.2. Чем больше талантливых особей уедет, тем легче управлять оставшимся роём. Режим де-факто поощряет «утечку мозгов».

Память

9.1. Одна из самых очевидных примет отсутствия у роя разума — это отсутствие у него памяти. Рой не помнит, что было вчера. Если рой комаров висит над одним местом, потом над другим, а потом перемещается на прежнее, это не потому, что он вспомнил что-то о первом месте. Это произошло благодаря случайному движению членов роя и команде: «Держись на таком-то расстоянии от ближайшей особи».

9.2. Наш правящий рой демонстрирует полное отсутствие памяти. Сегодня мы клеймим ВТО, в состав которого мы будем вступать только вместе с дружественной Белоруссией, а завтра — Лукашенко, который под предлогом таможенного союза хочет беспошлинно получать нашу нефть. Мы дружим с США по вторникам, четвергам и субботам, когда Путин встречается с Обамой, и враждуем с ними по средам, пятницам и воскресеньям, когда Путин решает запретить американские окорочка или обругать американскую ПРО.

9.3. Система не помнит, что она говорила вчера, система реагирует только на сегодняшний раздражитель.

Пиар вместо идеологии

10.1. Есть единственная функция высшей нервной деятельности, которая отмирает последней: это функция самооправдания. Ничто так не свойственно человеку, как желание чувствовать себя великим, и ни у кого такое желание не бывает острее, чем у окончательно опустившегося наркомана.

Что говорит себе наркоман? А) Они все меня не уважают. Б) Я самый великий. В) Я им еще покажу. Чем больше наркоман колетса, тем дальше он улетает от действительности; чтобы улететь от действительности, ему нужна все большая и большая доза.

10.2. Самоощущение правящего роя совпадает с самоощущением пьяницы. Наркотик они потребляют через Останкинский шприц.

10.3. Это самоощущение ни в коем случае не является идеологией. Это — пиар. Идеология — это алгоритм, предписывающий то, что, по мнению носителя идеологии, является правильным поведением. Пиар — это способ оправдать любое поведение.

Адам Смит

11.1. Общество должно быть сконфигурировано таким образом, чтобы стремление к личной выгоде оборачивалось стремлением к всеобщему благу. Это и есть определение экономически свободного общества.

Во многих других обществах — бюрократических, феодальных, сословных — собственную выгоду максимизируют за счет других. С момента научно-технической революции все эти общества стали неконкурентоспособны.

Вопреки пессимистическому взгляду, что, мол, «Россия ни к чему не пригодна» и ей на роду написано рабство и низкопоклонство перед начальством, — взгляду, который усиленно пропагандирует правящий рой под маркой «уникального исторического пути России», — мы видим, что самые разные нации в самые разные моменты времени переходили к открытому обществу.

Китай в начале XX века был умирающей империей, где чиновники курили опиум, ненавидели иностранцев и продавали им родину. В середине XX века в Китае ели людей от голода. Сейчас Китай является стремительно развивающейся сверхдержавой. Грузия семь лет назад была кшурупэссенцией совка и синонимом слов «блат», «коррупция» и «вор в законе». Сейчас в Грузии полицейские не берут взятки, а по степени открытости экономики страна занимает одно из первых мест в мире. Южная Корея и Северная Корея

различаются не «историческим путем» и не «неповторимой душой народа». Они различаются исключительно системой управления.

В истории нет закономерностей. В истории есть решения.

Решение, которое было найдено Японией, Сингапуром, Южной Кореей, Китаем, Чили, Турцией — множеством стран, перед которыми в разное время и при разных начальных условиях стояла проблема догоняющего развития, — может быть найдено и Россией.

Россия — слишком великая страна, чтобы погибнуть от вшей.



Георгий Дыханов

Генеральный директор КЦ «Бизнес-Эксперт»

Инвестиции проходят мимо...

(статья опубликована в журнале «Компании» №5, апрель-май 2010 г.)

Несмотря на статус особой экономической зоны и эксклюзивные федеральные льготы, область сумела привлечь в совокупности не более 400 млн. долларов прямых иностранных инвестиций, что значительно меньше в сравнении с другими сопоставимыми с ней регионами (например, в 5 раз меньше, чем в соседней по СЗФО Новгородской области, не имеющей внешнеторговых преференций).

Даже если считать не только прямые вложения т. н. стратегических инвесторов, но и портфельные инвестиции, а также торговые и прочие кредиты, то и в этом случае очевидно, что за весь период 1995-2010 гг. область привлекла из-за границы ничтожно малый объем капиталов – около 600 млн. долларов.

По расчетам экспертов, в постсоветский период калининградская экономика приняла в десятки раз меньше прямых иностранных инвестиций, чем соседние страны с переходной экономикой: в 36 раз меньше, чем Латвия, в 44 – чем Литва, в 116 – чем Эстония, и в 250 раз (!) меньше, чем Польша.

В чем причины такого удручающего положения?

Согласно распространенной точке зрения, периферийное положение России и ее регионов в мировом инвестиционном потоке связано с недореформированностью экономики и системы хозяйствования, низким качеством управления на всех уровнях, тотальной коррупцией в стране и прочими причинами институционального свойства. Разумеется, действие этих и связанных с ними факторов серьезно ограничивает приток иностранного капитала в российскую и в том числе калининградскую экономику.

Вместе с тем объяснять калининградскую ситуацию исключительно особенностями общероссийского инвестиционного фона было бы в корне неверно. Другие российские регионы, действующие в схожих ценовых условиях, оказываются куда более притягательными для притока капиталов. Следовательно, иностранные инвесторы игнорируют Калининградскую область из-за более фундаментальных обстоятельств, характерных для жизнедеятельности именно нашего региона.

С точки зрения предпринимательских мотивов стратегических инвесторов, которые, как упоминалось, так или иначе встроены сегодня в глобальные деловые сети, Калининградская область не является выгодным объектом размещения капиталовложений по ряду следующих причин:

Более чем скромные размеры внутреннего рынка и платежеспособного спроса. Можно сказать, что масштабы платежеспособного спроса в Калининградской области предельно ограничены. Валовой внутренний продукт составляет всего около 3,5 млрд. долларов, основная масса населения бедна и не имеет в обозримом будущем сколько-либо серьезных шансов на заметное улучшение материального положения. Следовательно, ожидать расширения внутреннего рынка не приходится. Соответственно

для корпораций и фирм, нацеленных на доступ к емкому внутреннему рынку, калининградская экономика не представляет интереса.

Бедная сырьевая база. Несмотря на уникальные запасы янтаря с непрозрачной структурой владения и определенные запасы нефти, в регионе фактически отсутствуют природные ресурсы глобального значения, способные вызвать интерес у крупных сырьевых корпораций.

Невыгодное географическое положение. Вопреки распространенному мнению Калининград расположен географически неудачно, во всяком случае – с точки зрения воздействия географии на активность иностранного капитала. С одной стороны, в силу значительной удаленности от России и длинного транспортного плеча (что автоматически резко удорожает транспортные издержки) область объективно не способна играть роль удобного массового входа на рынки Большой России: иностранные компании, нацеленные на освоение этих рынков, предпочитают размещать инвестиции в регионах непосредственной концентрации платежеспособного спроса (Калуга – Москва, Мурманск – Санкт-Петербург).

С другой стороны, вблизи Калининграда находятся Польша и новые страны Балтии, которые все последние годы активно осваиваются иностранным капиталом. Последний находит более выгодным наладить продвижение своего экспорта в Европу с территории этих балтийских стран, чем с территории Калининграда, а заодно и захватить при этом близлежащий калининградский рынок сбыта, не вкладывая туда ни цента. В результате конкуренция с Польшей и Литвой за иностранные инвестиции складывается не в пользу Калининграда, а фактор их непосредственного соседства создает в этом отношении еще и дополнительные препятствия.

На фоне недостатков географического положения **фактор относительно неразвитой инфраструктуры** области приобретает самостоятельное угнетающее воздействие на решения иностранных инвесторов. В частности, он препятствует налаживанию в Калининграде сборки малогабаритной и высокотехнологичной продукции для последующего экспорта на рынки России и Европы.

Отсутствие дешевой и дисциплинированной рабочей силы. На первый взгляд зарубежные инвесторы должны были бы стремиться использовать такое преимущество Калининграда, как относительная дешевизна рабочей силы. Однако при более близком рассмотрении выясняется, что это преимущество фактически отсутствует. Во-первых, фактическая цена местной рабочей силы не является низкой, поскольку имеет высокую теневую составляющую и низкую производительность труда. Во-вторых, официальная цена, хотя и оказывается в 2-2,5 раза ниже, чем в соседней Литве, и приблизительно в 3-3,5 раза ниже, чем в Польше, но она не настолько низка, чтобы перекрыть другие недостатки местной инвестиционной ситуации – в частности, высокие транспортные издержки.

В отличие от многих азиатских стран с дешевой рабочей силой (Южная Корея, Тайвань, Таиланд, Малайзия и др.), сумевших встроиться в международное разделение труда в качестве т. н. экспортных платформ (площадок для экспортной экспансии), Калининграду такой путь заказан. В том числе по причине низкого, с точки зрения инвесторов, качества местной рабочей силы, ее неспособности (как и во всей России) к простому, порой примитивному труду, отличающемуся монотонностью, непрерывным напряжением и высочайшей технологической дисциплиной.

Вопреки распространенному мнению уровень инвестиционного риска в калининградской экономике (т. е. риска потери доходов при прямых вложениях) достаточно низок. Как свидетельствуют оценки рейтингового агентства российского еженедельника «Эксперт», по этому показателю Калининград удерживает неплохие позиции в рейтинговом списке 89 российских регионов. А вот в аналогичном списке рейтингов инвестиционного потенциала, отражающих степень экономической привлекательности территории для стратегических инвесторов, Калининград опустился вниз – с 27-го места в 1996 г. до прочного 40-50-го в 2004-2008 гг. Это означает, что **инвесторы все менее рассматривают вложения в данную территорию как потенциально прибыльные.**

В целом рейтинговые оценки «Эксперта» показывают, что на общероссийском фоне Калининград имеет достаточно благоприятный инвестиционный климат – не хуже, чем у многих других российских регионов. И, тем не менее, иностранные стратегические инвесторы не проявляют к данной территории заметного экономического интереса. Это лишь подтверждает правильность нашего вывода о том, что Калининград испытывает фундаментальные недостатки инвестиционной привлекательности, происхождение которых лежит далеко за рамками общепринятых представлений о климате и мерах его улучшения.

Макроэкономическая значимость прямых иностранных инвестиций

В силу ограниченности абсолютных объемов привлекаемых иностранных инвестиций их влияние на динамику и пропорции экономического роста Калининградской области также минимальны. В среднем за 1995-2009 гг. отношение притока прямых инвестиций к калининградскому ВРП составило менее 1 % . Этот невысокий уровень примерно соответствует общероссийским показателям и всего на несколько процентов ниже показателя Польши.

Однако сравнение небольшой по размерам калининградской экономики с крупными экономиками Польши и тем более России в целом некорректно. Более содержательно ее сопоставление с тремя малыми экономиками новых стран Балтии. Оказывается, что в Латвии и Литве приток прямых инвестиций из-за рубежа в рассматриваемый период достигал в среднем 10% ВВП. В Эстонии же этот показатель приближался к 20%(!).

Еще более заметное влияние в новых странах Балтии оказывают иностранные инвестиции на процесс капиталообразования. Среднегодовое отношение притока прямых инвестиций к валовым вложениям в основной капитал составляло в 1995-2009 гг. в Латвии, Литве и Эстонии примерно 20-25%. Даже в относительно крупной экономике Польши это соотношение не превышало 15%. В калининградской же экономике, где соответствующий показатель составляет в среднем 6%, прямые инвестиции оказывают намного более скромное воздействие на процесс накопления капитала.

Таким образом, анализ показывает, что прямые иностранные инвестиции играют малозначимую роль в экономическом развитии Калининградской области.

В силу указанных причин без принятия радикальных мер по реформированию и поддержке калининградской экономики, ускоряющих ее адаптацию к европейским стандартам и условиям рыночной конкуренции, процесс расширения ЕС, вступление России в ВТО и новая волна экономической либерализации в Европе в ближайшие 5-10

лет будут оказывать дополнительное угнетающее воздействие на социально-экономическую ситуацию в Калининградской области.

По мнению западных ученых, при сохранении нынешних экономических тенденций Польше понадобится 33 года для выхода на уровень 75% среднедушевого ВВП стран ЕС, Эстонии - 19 лет, Латвии - 27 лет, Литве - 31 год, Калининградской области - значительно больше.

Угроза нарастания экономической самоизоляции

Экономическое развитие Калининградской области происходит сегодня без учета, а во многом и вопреки тенденциям глобализации, рыночным закономерностям и тем возможностям, которыми объективно располагает эта территория. Вместо того чтобы развивать и наращивать экспортные производства, Калининградская область позиционировалась в качестве транзитного пункта, используемого для входа импортных товаров на российский рынок. Вместо того чтобы в жесткой конкурентной борьбе встраиваться в балтийское и общеевропейское разделение труда, что диктуется географическим положением области, местные предприятия сделали ставку на максимальное подключение к российскому экономическому пространству, опираясь при этом на нерыночные механизмы. Вместо того чтобы ориентироваться на стандартные европейские уровни производственных издержек, калининградские производители эксплуатируют возможности извлечения как природной (дешевые энергоносители), так и специфической ренты, гарантированной режимом ОЭЗ. Стоит ли говорить, что на соседних балтийских и европейских рынках эти предприятия абсолютно неконкурентоспособны.

Следствием неэффективного развития Калининградской области становится ее **растущая самоизоляция в экономическом пространстве Балтийского региона и в системе европейского разделения труда.**

Но дело даже не в том, что баланс торговли Калининградской области с основными зарубежными партнерами и в целом сводится с устойчивым и значительным отрицательным сальдо. Дело в том, что калининградская экономика никак не включена в бурный процесс становления глобальных производственных сетей, образуемых крупнейшими мировыми ТНК.

В то же время в современной глобализированной экономике главная задача стран догоняющего развития, к каковым принадлежит и Россия, - это занять определенную нишу в системе внутрифирменного и межфирменного международного разделения труда. Мировая торговля сегодня - это преимущественно внутри- и межкорпоративная торговля. И если та или иная территория не в состоянии встроиться в глобальные производственные цепочки, то никакие традиционные факторы снижения производственных издержек и стимулирования роста ей не помогут.

При подготовке статьи использовались материалы международной консалтинговой компании McKinsey, Всемирного банка и Минэкономразвития РФ.

Материалы для рубрики подготовила **Евгения Остроух**

Директор департамента «Бизнес-процессы» КЦ «Бизнес-Эксперт»

Тема: Основные тенденции социально-экономического развития РФ в I квартале 2010 года (часть I, продолжение в №29)

Валовой внутренний продукт РФ
(2008 год -I кв. 2010 года)



Инвестиции в основной капитал предприятий РФ
(2008 год -I кв. 2010 года)



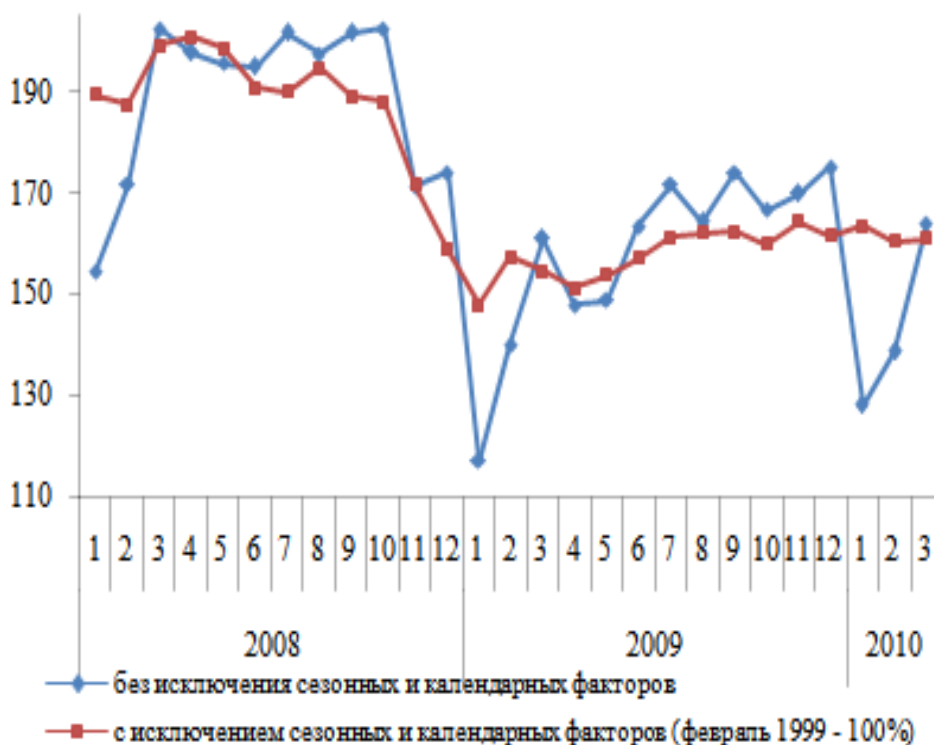
Темпы роста объемов строительства в РФ (2008 год - I кв. 2010 года)



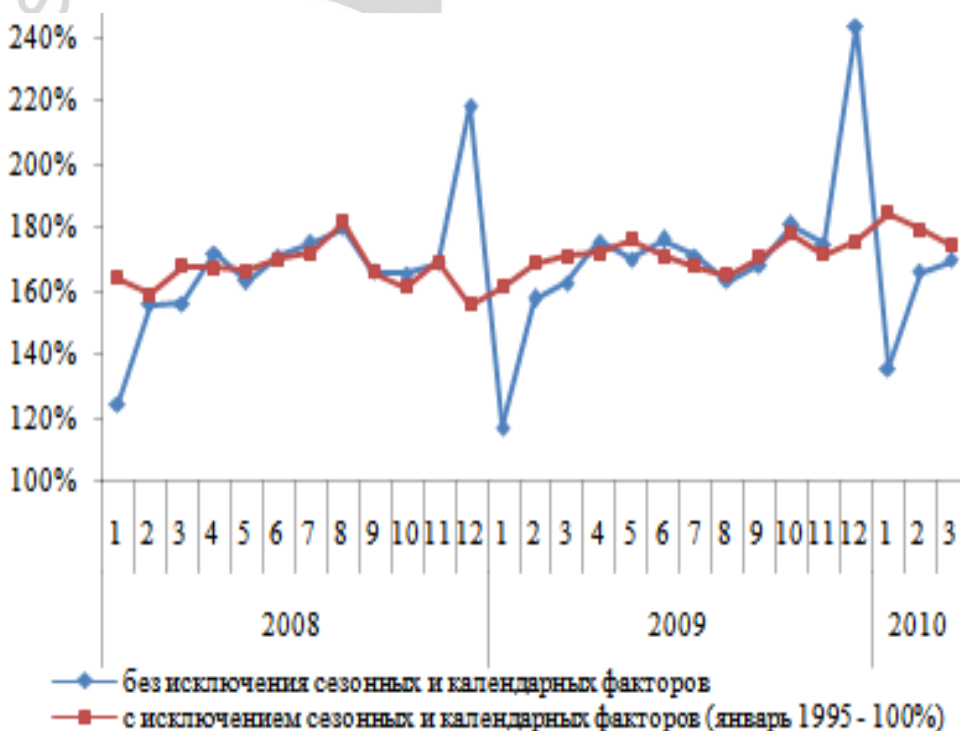
Динамика промышленного производства РФ (2008 год - I кв. 2010 года)



Динамика обрабатывающего производства РФ
(2008 год - I кв. 2010 года)



Реальные располагаемые доходы населения РФ
(2008 год - I кв. 2010 года)

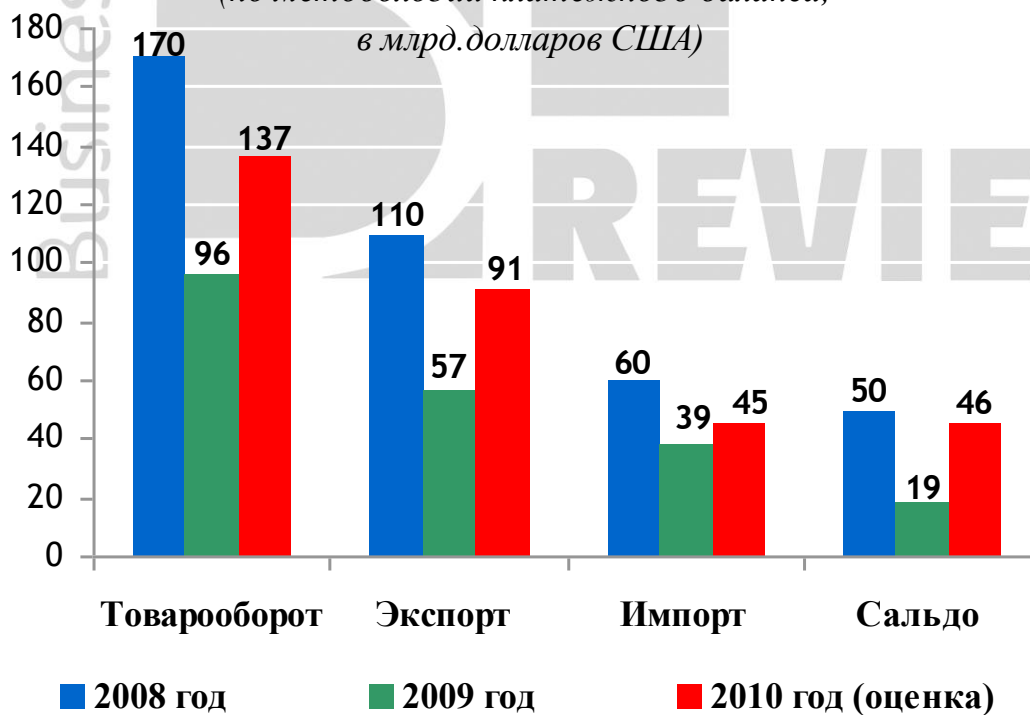


Оборот розничной торговли в РФ
(2008 год - I кв. 2010 года)



Внешняя торговля РФ
(2008 год - I кв. 2010 года)

*(по методологии платежного баланса,
в млрд. долларов США)*



Источник: Доклад Минэкономразвития России «О текущей ситуации в экономике Российской Федерации в I квартале 2010 года», апрель 2010 г.

**РЕЙТИНГ БЛАГОПРИЯТНОСТИ ВЕДЕНИЯ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ – 2010***

	Страна	Позиция в рейтинге
Топ-5	Сингапур	1
	Новая Зеландия	2
	Гонконг (Китай)	3
	США	4
	Соединенное Королевство	5
Страны СНГ в общем рейтинге	Эстония	24
	Литва	26
	Латвия	27
	Азербайджан	38
	Кыргызстан	41
	Беларусь	58
	Казахстан	63
	Молдова	94
	Россия	120
	Украина	142
Узбекистан	150	
Таджикистан	152	

EW

* Всего в рейтинге приняли участие 183 страны.
Источник: "Ведение бизнеса -2010", Всемирный банк

Источник: Дайджест ОПОРЫ-КРЕДИТ «Все о финансах для малого бизнеса», №1(3) март 2010 г.

13 августа в РГУ им. Канта представители БДК и АККР приняли участие в Балтийском образовательном форуме.

13 августа в РГУ им. Канта представители Балтийского делового клуба (БДК) и Ассоциации консультантов Калининградского региона (АККР) приняли участие в Балтийском образовательном форуме. Министр образования Фурсенко А. отметил, что «высшая школа России крайне неэффективна». Губернатор Калининградской области Боос Г. признал реальную опасность второй волны экономического кризиса. «Финансовая экономика взяла верх над реальной», - сказала бывший президент Литвы Прунскене К. Один из главных выводов кризиса в том, что «только рост внутреннего потребления вытащит экономику». Также она привела следующие цифры по Литве: рост безработицы 18%, государственный долг вырос с 16% до 40%, а ВВП уменьшился на 15%. Все участники круглого стола согласились, что в банковском секторе многих стран ЕС, а также в России сейчас царит «дикий капитализм».

Завершена разработка программ энергосбережения ряда Муниципальных Образований Калининградской области на 2010-2020 годы

Завершена разработка программ энергосбережения Муниципальных образований «Гурьевский муниципальный район», «Янтарный городской округ», «Полесский муниципальный район» на 2010-2020 годы. Начат этап инженерных исследований и поиска технических решений по внедрению энергосберегающих технологий на территорию районов. Повышение энергоэффективности - один из приоритетов модернизации экономики, заявил президент РФ Дмитрий Медведев в ежегодном послании к Федеральному собранию. Для решения проблем энергосбережения принят специальный закон «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности», который обяжет и заинтересует участников рынка теплоэнергоресурсов увеличить энергоэффективность к 2020г минимум на 40% (по сравнению с 2007 г.).

Завершена подготовка бизнес-плана по проекту «замена уличного освещения в Гурьевском городском поселении

Специалисты КЦ «Бизнес-Эксперт» вышли на этап согласование с инвесторами бизнес-плана и привлечению финансирования по проекту «Замена уличного освещения в Гурьевском районе», предусматривающая финансирование работ по переходу на новые технологии с применением светодиодных светильников.

Вопреки обещаниям Калининградский Фонд Поддержки Малого Предпринимательства «свернул», так и не начав, субсидирование части затрат субъектов малого предпринимательства на сертификацию для доступа на рынок ЕС и соответствие международным стандартам

Калининградский Фонд Поддержки Малого Предпринимательства реализует мероприятия по государственной поддержке, оказываемой Правительством Калининградской области субъектам малого и среднего предпринимательства. Среди услуг Фонда заявлена услуга «Субсидирование части затрат СМП на сертификацию для доступа на рынок ЕС и соответствие международным стандартам», размер субсидии до 250 тыс. рублей на одного конкурсанта. В 2010 году было выделено 1,5 млн. рублей на оказание данной

услуги. Но уже в середине года стало известно, что деньги не дошли по назначению и были возвращены в бюджет.

На общем собрании членов Ассоциации консультантов Калининградского региона (АККР) была утверждена кандидатура координатора Ассоциации.

В результате тщательного отбора претендентов на должность координатора на общем собрании членов Ассоциации консультантов была утверждена кандидатура Елизаветы Лукмановой. Связаться с Ассоциацией можно по телефону 77 -63-37 или по email akkr39@mail.ru

Ассоциация консультантов Калининградского региона (АККР) продолжает разработку внутренних регламентов Ассоциации.

Ассоциация консультантов продолжает разработку внутренних регламентов деятельности Ассоциации, что является необходимым условием при вступлении в Международный Институт Сертифицированных Консультантов по Управлению (ICMCI) для создания на базе АККР международного центра сертификации консультантов Калининградского региона в по данному стандарту. После вступления в ICMCI АККР сможет самостоятельно выдавать сертификаты от ICMCI консультантам. В РФ существует только одна организация, предоставляющая такие услуги, которая находится в Москве, поэтому создание подобной организации в Калининграде – важная новость для консалтингового рынка региона.

Ассоциация консультантов Калининградского региона (АККР) по заказу Датской программы содействия экономическому развитию Калининградской и Псковской областей (EDSP) провела маркетинговое исследование, направленное на выявление потребности в создании информационного центра поддержки субъектов малого и среднего бизнеса региона

Исполнителями данного исследования выступили специалисты КЦ «Бизнес-Эксперт» и КАЦ «Бизнес-Консалтинг». По результатам проведенной работы, включающей анкетирование потенциальных потребителей услуг инфо-центра, а также экспертный опрос и анализ открытых источников, был сделан однозначный вывод о необходимости создания подобной структуры на базе уже функционирующей профильной организации. Всеми необходимыми профессиональными и организационными возможностями по созданию подобного центра обладает АККР как единственное профессиональное объединение консалтинговых компаний, деятельность которых непосредственно связана с решением различного рода проблем представителей регионального бизнес-сообщества. АККР планирует продолжить работу по созданию инфо-центра совместно с EDSP.

Георгий Дыханов

Генеральный директор КЦ «Бизнес-Эксперт»

Успеть на переходе**(интервью корреспондентам газеты «Калининградская Вечерка» по итогам IV Калининградского экономического форума в Янтарном, выпуск №14(597))**

- **Из четырех секций форума какая показалась вам наиболее интересной?**
- Четвертая, затрагивающая малое и среднее предпринимательство в янтарной отрасли. С точки зрения возможных инвестиционных проектов она наиболее привлекательная. Но надо понимать, что инвестиции в янтарную отрасль — вопрос не простой. Здесь собственниками выступают федералы, поэтому сложно определить, сколько и какого плана им нужны инвестиции. Другое дело - местные янтарные предприниматели, их больше трех десятков, и то, что экономический форум привлек к ним внимание — это большой плюс. Если в общем говорить о янтаре, то коллизия в том, что у Калининграда появились серьезные конкуренты. Раньше мы были монополистами в добыче и производстве янтаря. Сегодня нам на пятки наступают Сингапур, Доминиканская Республика, Украина.
- **- Даже с нашими 90 процентами разведанных мировых запасов?**
- Представьте себе. Проблема в том, что называть янтарем: полудрагоценный камень возрастом в несколько миллионов лет или более молодую окаменевшую смолу? Чтобы этот вопрос не возникал, необходимо уже сейчас позиционировать свой бренд - «Балтийский янтарь». То есть мы не оспариваем права других стран называть добываемый у них камень янтарем. Но балтийский янтарь — тот самый, настоящий, который испокон веков ценится во всем мире. На форуме мы могли бы об этом заявить, что стало бы первым шагом в отстаивании наших позиций и отправной точкой приложения инвестиций. Упустил момент - потребуется значительно больше усилий. Это как французское вино или итальянская мебель — государственная политика и вложение немалых средств.
- **Наши муниципальные образования все больше набирают опыта в проведении и участии в экономических форумах. Но готов ли регион показывать себя на форумах, где возвращаются серьезные инвестиции?**
- Предпосылки к этому у нас есть, но мы не готовы ментально, не определились, куда плывем. Спрашиваю иной раз на каком-нибудь предприятии, для кого работаете? В ответ — для всех. Но это значит - ни для кого. Так и у нас получается.
- **Может, это от нашей бедности? Нам хорош любой инвестор, который вложился бы хоть куда.**

- Нам нужен инвестор западный, технологичный, который кроме капитала несет технологии и менеджмент. Если мы понимаем, что у нас нет ресурсов, но хотим выбрать какой-то локомотив роста, то должны определиться. Например, как это сделали финны. Когда в 80-х годах они заявили, что будут специализироваться на инновациях и сделают Финляндию самой инновационной страной, это вызывало смех. Какие у них ресурсы? Лес да скалы. Но сегодня в Финляндии самая высокая производительность труда, в этом плане они с США могут потягаться.

НУЖНО ОПРЕДЕЛИТЬ ТОЧНЫЙ ВЕКТОР РАЗВИТИЯ

- **Вы считаете, что и Калининградской области нужно выбрать стратегическое направление, которое будем развивать?**

➤ -Да.

- **Но и на федеральном уровне также не определились с нашим развитием.**

➤ Верно, но в данном случае, как в школе, руку не поднимешь — к доске не вызовут.

- **Так ведь поднимаем. На экономических, и не только, форумах.**

➤ Ну, так нас и спрашивают: что хотим сказать? А мы в ответ, что вот какие мы хорошие.

- **Почему же не можем определиться? Слишком много вариантов?**

➤ Слишком мало. У нас, как у финнов, тоже нет ресурсов, ну за исключением янтаря. Тогда давайте янтарь поставим во главу угла и будем развивать это направление. С точки зрения инвестора наш регион ему малоинтересен. Как только начинаются инвестиции, возникает масса барьеров по ввозу-вывозу сырья и продукции.

- **Не кроется ли причина нашего метания по инвесторам в Законе об ОЭЗ? В нем инвестор обезличен, важен только проходной балл — объем инвестиций.**

➤ В том-то и дело. Закон — это инструмент. Он должен следовать за стратегией. Есть определенное соотношение между федеральной и региональной составляющей в выборе стратегии. С одной стороны, федеральный центр должен сказать, например, что для него этот регион важен как ворота в Европу или как пилотный регион (была в свое время такая хорошая идея).

Но, по моему мнению, инициатива выбора стратегии должна идти с регионального уровня. Пока мы сами не определимся, то и федеральный центр ничего конкретного не скажет. У нас должна быть отраслевая или функциональная специализация. «Пилотный регион» - это политический фон, но нужна функция или отрасль.

- **Такой подход не очень коррелирует с ныне существующим.**
- А по-другому никак. Возьмите Эстонию, не очень интересную для туристов из Швеции и других стран. Но Эстония заявила, что будет ориентироваться на туризм выходного дня и праздники для россиян. Эстонцы подсчитали, что американец оставляет в стране 800 евро, россиянин - 400 евро. Но американцев приезжает в Эстонию единицы, а из России - тысячи. И весь эстонский туристический бизнес настроен на эту специализацию, и реклама - в метро Москвы и Санкт-Петербурга. Если мы сказали «туризм», то должны уточнить, какой именно, для кого. Мало выбрать отрасль, нужно еще выбрать нишу. Если заявили о балтийском спортивном Артеке, то давайте строить базы по подготовке футболистов, хоккеистов и так далее. И делать так, чтобы все спортсмены России знали, что они вместо Сочи могут поехать в Калининград, где морской воздух и все остальное. Пример Янтарного показывает, что такие идеи могут далеко пойти. Начинали с простого волейбола, а сегодня проводят международные чемпионаты по пляжным видам спорта.
И не благодаря региональной стратегии развития, а скорее вопреки.
- **Так, может быть, и другие муниципалитеты озадачить поиском ниш? Пусть попробуют что-нибудь поразвивать, а что пойдет — включить в стратегию.**
- И я за это. Давайте спросим у муниципалитетов, на чем реально они готовы зарабатывать деньги в том же туризме. Тогда региональная стратегия становится суммой муниципальных. Янтарный принес пляжный чемпионат, Полесск — водный туризм, Краснознаменск - рыбалку. Тогда мы действительно станем туристическим центром, где каждый муниципалитет выбрал себе место. Сложится общая мозаика.
- **Презентации муниципальных стратегий развития в правительстве области — это и есть попытка формирования такой мозаики?**
- Пока здесь больше формализма. В стратегии Правдинска, например, говорится об инновациях. Но какие в Правдинске инновации?
- **То есть на уровне региона надо менять Подход?**
- Надо. Повторюсь, он должен быть отраслевым, функциональным. В той же Эстонии дали нулевые налоги любым инвестициям. И у нас можно сделать «страну малого бизнеса», убрав для него все налоги, и говорить, что в Калининграде малый бизнес будет развиваться не так, как в России, а передовыми темпами.
- **Мы снова возвращаемся к дискуссии о дороге вхождения в ОЭЗ.**
- Порог позволяет получить нам всплеск инвестиций. А что дальше? Два-три крупных предприятия заберут на себя все энергопотребности. В долгосрочном периоде мы ничего не выигрываем.

- **Так, может, сделать другой закон, для малого бизнеса?**
- Он породит неконкурентные модели предприятий. Прилип к льготам, вроде бы нормально себя чувствуешь, но вышел на Польшу или Литву — уже неконкурентоспособен. Создали мебельный кластер, но он держится только на льготах. Отменили достаточность переработки, и рухнула сборка телевизоров. Сегодня отменить эту систему мы не можем — обвалится все, что еще держится. Но, видимо, надо начинать параллельно выстраивать иную конструкцию, которая позволит уйти от льготной зависимости?
Да. Или же дать льготы лет на сто, сделать балтийский Гонконг. А пролонгация — это как отрезание хвоста по частям. Мы должны понимать, во имя чего продлевается переходный период и что за это время мы должны сделать. Например, выстроить конкурентоспособную отрасль.
Если ставим такую задачу, то под нее и привлекаем знания, технологии, капитал.





«Business Expert Review»

Выпуск #30 (крайний) подготовлен:

**Георгий Дыханов
Инна Тюсенкова
Евгения Остроух
Антонина Чернышова
Олег Свистунов
Анастасия Васильцова**

*Информационно аналитический бюллетень «BusinessExpert Review» выпускается
Консалтинговым центром «Бизнес-Эксперт» с 25 февраля 2009 года.
При частичном или полном использовании материалов бюллетеня
ссылка на первоисточник обязательна.*

©2010, Консалтинговый центр «Бизнес-Эксперт», Калининград, Россия