

15 Июля 2009 года

СОДЕРЖАНИЕ

В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ

Стр2. **Георгий Дыханов. Ситуация в российской экономике** (по материалам ЦМЭИ компании БДО Юникон. Ситуация в российской экономике)

«С начала 2009 года в российской экономике наблюдается нисходящий тренд. Причем большая часть основных социально-экономических показателей свидетельствует о продолжении ухудшения ситуации».

АНАЛИТИКА БЕЗ КОММЕНТАРИЕВ

Стр7. **Евгения Остроух. Анализ рынка жилой недвижимости г. Калининграда, 2009 г.**

НОВОСТИ КЦ «БИЗНЕС-ЭКСПЕРТ»

Стр10. **Актуальные новости КЦ Бизнес-Эксперт**

ДАЙДЖЕСТ ИНОСТРАННЫХ СМИ

Стр11. *Аналитические материалы Пан-Европейского Института о состоянии экономики прибалтийских стран и регионов России, опубликованных 17 июня 2009 года в Baltic Rim Economies (№3) . В этом выпуске приведены данные по Санкт-Петербургу и Ленинградской Области.*

ПСИХОЛОГИЯ БИЗНЕСА

Стр17. **Вадим Федоров. «Коммуникация. Как она есть».**

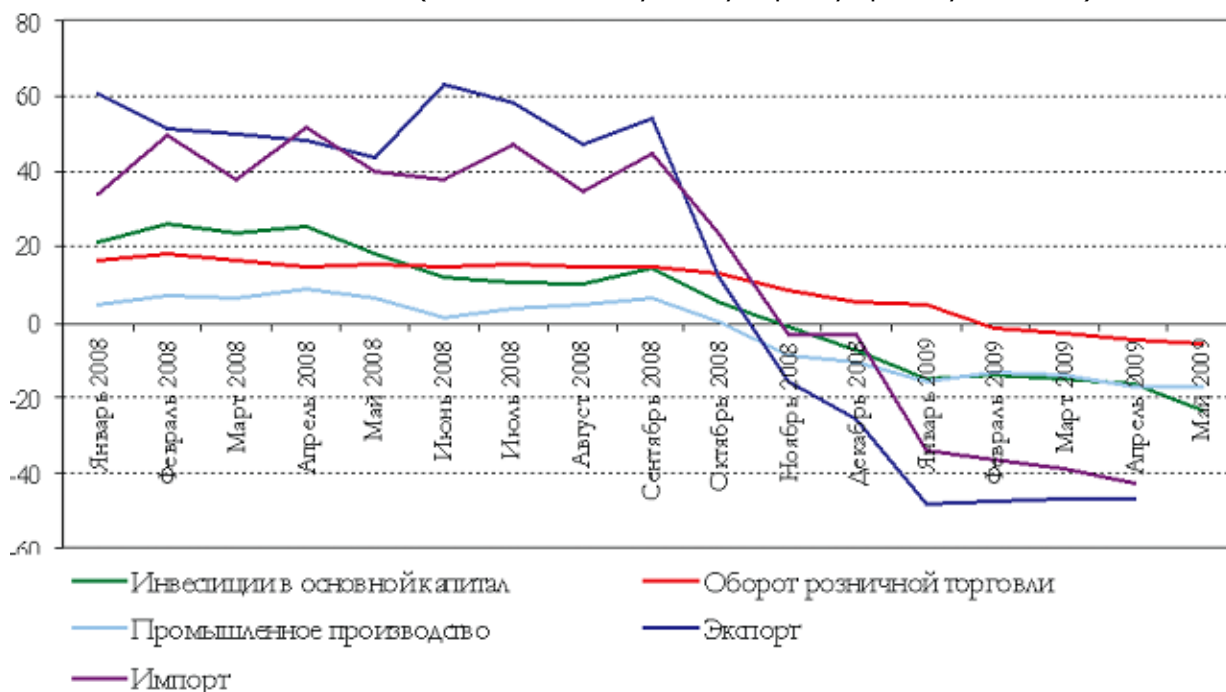
Сухой научный термин «коммуникативная компетентность» прочно вошел в нашу жизнь. Но каждый, говоря об этом виде компетентности, подразумевает нечто свое.

Ситуация в российской экономике

1. ОТЛИЧИТЕЛЬНЫЕ ПРИЗНАКИ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ

С начала 2009 года в российской экономике спад. Причем большая часть основных социально-экономических показателей свидетельствует о продолжении ухудшения ситуации. Так, в мае 2009 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года ВВП сократился на 11% (на 10,5% в апреле), промышленное производство – на 17,1% (16,9%), инвестиции в основной капитал – на 23,1% (16,2%), оборот розничной торговли – на 5,6% (5,3%), реальная заработная плата – на 3,3% (4,3%), уровень безработицы составил 9,9% от экономически активного населения, сальдированный финансовый результат деятельности организаций в апреле сократился на 58,3%. Во внешнеэкономической сфере, по оценке Минэкономразвития, в мае экспорт сократился на 45% (52,9%), а импорт – на 44,6% (57,4%).

Динамика основных экономических показателей развития экономики России в 2008-2009 годах (в % к соответствующему периоду предыдущего года)



Источник: по данным Росстата.

Развитие рецессии определяется следующими факторами.

Во-первых, падением внешнего спроса на товары российские товары за счет:

- снижения мирового потребления сырьевых товаров, что выразилось в сокращении физических объемов экспорта (в частности, экспорт российского газа в январе – мае 2009 года упал на 47,7% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года);

- сохранения относительно низких мировых цен на товары российского экспорта. Так, индекс средних цен экспорта в апреле 2009 года составил всего 57,7% от их уровня в апреле 2008 года.

Во-вторых, падением потребительского спроса в результате:

- снижения покупательной способности населения, что вызвано снижением доходов населения, ростом безработицы, в том числе скрытой безработицы (с января по май численность работников, работающих неполное рабочее время, имеющих отпуска без сохранения заработной платы или с ее частичным сохранением, выросла на 8,4% и составила 2,6 млн. человек);
- изменения структуры спроса: под воздействием снижения доходов население все чаще переходит в более низкий ценовой сегмент и урезает расходы на непродовольственные товары и услуги (оборот розничной торговли потребительскими товарами в мае сократился на 5,6%, тогда как оказание платных услуг населению – на 7,5% в годовом исчислении);
- проедания сбережений: так, с января по апрель 2009 года превышение совокупных расходов населения над совокупными доходами составило 306,5 млрд. руб., или 3,7% от доходов за данный период. Кроме того, с марта население больше продает, чем покупает валюты, большинство операций происходит с суммами от 500 до 2000 долл. США, что свидетельствует, скорее, о пополнении текущих бюджетов, чем о дедолларизации сбережений. Таким образом, населению пришлось тратить накопленную ранее «подушку безопасности»;
- сокращения потребительского кредитования: с начала 2009 года объем кредитов, выданных населению, сократился еще на 5,2% (в конце 2008 он сократился в разы).

В-третьих, падением инвестиционного спроса из-за:

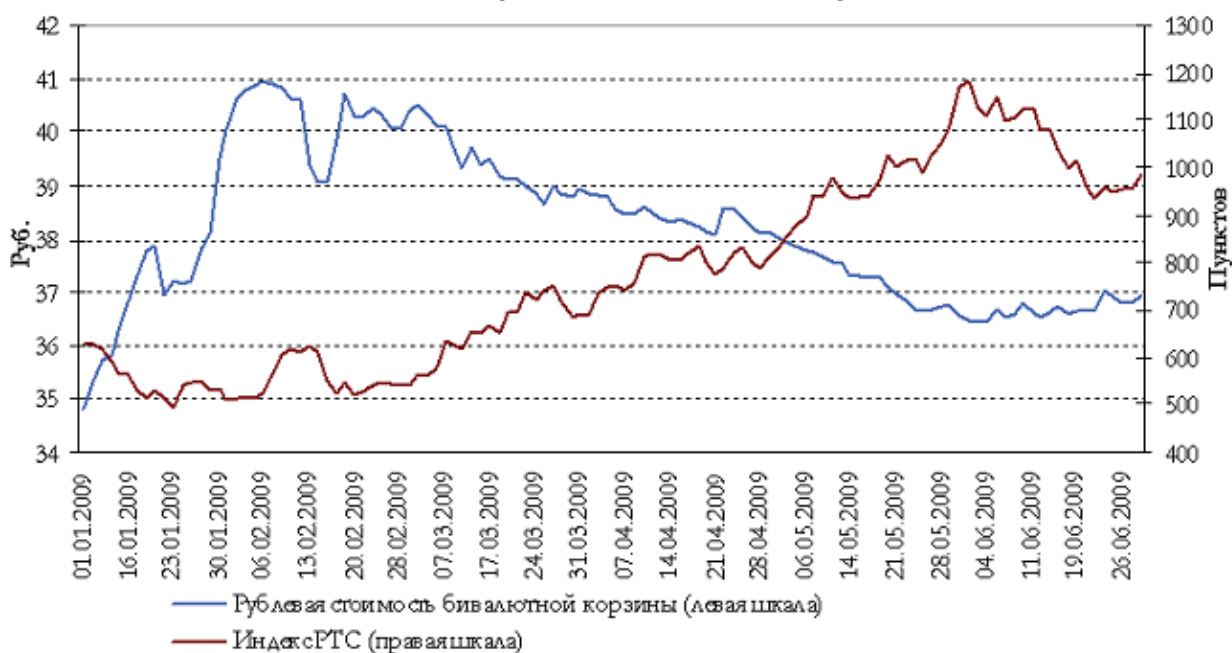
- снижения прибыли организаций: в январе – апреле 2009 года сальдированный финансовый результат российских компаний сократился на 58,3%, при этом убыток организаций вырос более чем на 80%. Максимальные убытки понесли компании обрабатывающих производств, розничной и оптовой торговли, а также представители отрасли добычи полезных ископаемых, прежде всего ТЭК (37,5%, 13,9% и 13,5% от совокупного объема убытков организаций соответственно). Доходы от операций с валютой и девальвация рубля не смогли нивелировать потери и в банковском секторе: по сравнению с аналогичным периодом прошлого года в январе – апреле 2009 года финансовый результат банковского сектора сократился почти в 5,5 раза – до 32,3 млрд. руб.;
- отсутствия доступа к заемным ресурсам: внешние кредитные рынки по-прежнему закрыты для российских предприятий и банков. Так, с начала года было привлечено всего 3 синдицированных кредита исключительно для реструктуризации ранее полученных внешних займов. Аналогично на внутреннем рынке наблюдается незначительный рост кредитов предприятиям, который также во многом можно объяснить реструктуризацией ранее выданных займов (с начала года кредитование в рублях выросло на 1,9%, в валюте – на 17,5% за счет переоценки валютных кредитов после девальвации);
- отсутствия стимулов к модернизации производственных мощностей в условиях текущего низкого спроса и сохранения негативных ожиданий относительно дальнейшего развития ситуации и перспектив выхода из кризиса;
- свертывания инвестиционных программ крупным бизнесом, прежде всего основными локомотивами инвестиционного спроса – отраслями ТЭК: так, ОАО «Газпром» заявил о возможном сокращении инвестпрограммы на 2009 год на 30%, ОАО «ЛУКОЙЛ» – на 20%, ОАО «Связьинвест» – на 50%, ОАО «МегаФон» – на 50% и т. д.;
- низкого уровня государственных расходов: за январь – май бюджет потратил менее трети от скорректированного годового плана, причем в мае расходы бюджета составили всего 30% от их апрельского уровня.

Последние данные о состоянии российской экономики привели к пересмотру прогнозов. Так, Всемирный банк ожидает падения российского ВВП на 7,9%, ОЭСР – на 6,8%, МВФ – на 6,5%. Эти прогнозы более оптимистичны, чем озвученные российскими властями: по версии Минэкономразвития, снижение ВВП в России в 2009 году составит 8,5%.

Несмотря на это, ситуация в российской экономике вполне вписывается в общемировой тренд. Так, падение ВВП США в I квартале составило 5,5%, Японии – и того больше, 14%. Не лучше обстоят дела и в Европе. Уязвимость нашей экономики состоит в отсутствии у правительства достаточного объема ресурсов для оказания полномасштабной помощи на поддержку экономики. Например, Банк России считает, что проблемные кредиты в банковском секторе к концу 2009 года будут составлять 10–12% от общего кредитного портфеля; в то же время S&P озвучивает такие цифры, как 38–55%. По оценкам Fitch Ratings потребности российских банков в рекапитализации, обусловленных сохранением проблем с качеством активов, составляют от 674 млрд. руб. до 1 880 млрд. руб. При этом на поддержку банков из федерального бюджета предусмотрено выделить только 495 млрд. руб. Для справки, со стороны денежных властей США и Европы объемы поддержки соизмеримы с объемами «плохих» долгов. Эта ситуация во многом и определяет слухи о второй волне банковского кризиса в России.

Однако в отличие от реального сектора финансовый рынок в январе – мае демонстрировал подъем: рубль укреплялся, фондовый рынок рос.

Динамика фондового и валютного рынков РФ.



Источник: по данным Банка России и ФБ РТС.

Объяснение этому простое: рост цен на нефть на 203% с начала года (с 34,33 до 69,7 долл. США за баррель нефти марки Brent) и, как следствие, улучшение перспектив по притоку валютной выручки в страну, стабилизация торгового баланса. Кроме того, оптимизм на мировых фондовых рынках, раскачанных вливанием ликвидности со стороны ведущих центробанков, передался и отечественному фондовому рынку, который показал положительную динамику.

В рамках существующих программ ФРС США предусмотрел дальнейшую помощь экономике, при необходимости, в объеме более 1,5 трлн. долл. США. В свою очередь, и ЕЦБ продолжает вливать крупные объемы денежной массы (в частности, в рамках первого аукциона по предоставлению 12-месячных кредитов банкам было предоставлено 442 млрд. евро). При сохранении доминирующей роли ФРС США при предоставлении ликвидности своим финансовым институтам возможно продолжение снижения курса доллара к евро и адекватное раскачивание сырьевых и фондовых

рынков. Необходимо отметить, что ситуация на финансовых рынках будет определяться состоянием американской экономики: если появятся признаки стабилизации экономики, и в первую очередь улучшение показателей по безработице, ФРС США может развернуть ситуацию и начать изъятие денежной массы (сокращение агрегата M2) с рынка, обеспечив усиление позиций доллара в мире со всеми вытекающими последствиями на других сегментах финансового рынка. Так что в ближайшие месяцы ситуация может качнуться как в одну, так и в другую сторону.

Еще одним немаловажным индикатором, который окажет влияние на дальнейшее развитие событий на финансовых рынках, будет выход отчетности компаний (с середины июля).

2. ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМНЫЕ ТОЧКИ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ

Во втором полугодии 2009 года отечественная экономика может столкнуться с рядом новых трудностей.

Во-первых, углубление проблем в банковском секторе.

- Нарастание проблем у клиентов банков (физлиц и компаний) трансформируется в задержки выплат по кредитам, что, вследствие роста просроченной задолженности, становится угрозой устойчивости банковской системы. Несмотря на низкие официальные значения (по состоянию на начало апреля 5,1% для банков, занимающих с 6 по 20 места в рейтингах по размеру активов) в реальности проблема гораздо серьезнее. Косвенно «плохие долги» можно оценить по объему резервов, создаваемых банками на возможные потери, которые выросли с октября 2008 года на 85,8%, при этом коэффициент покрытия резервами объема просроченных ссуд снизился с 2,5% в 2007 году до 1,8% в настоящее время. Участники рынка говорят о 10% просрочки в целом по сектору в текущий момент и ожидают ее дальнейшего роста. S&P ожидает 38–55% к концу 2009 года, Fitch прогнозирует 15–40%, Moody's говорит о 20%; агентства в данном показателе учитывают и уже реструктуризированные кредиты (по оценкам ЦБ, ссуды, реструктуризированные из-за проблем с погашением, на начало апреля уже составляли 20% от общего кредитного портфеля банков). При этом невозвратными может оказаться половина кредитов, отнесенных к категории «плохих долгов», то есть теоретически каждый 8-й кредит придется списать как дефолтный.
- Рост дефолтов по рублевым бондам, держателями которых являются банки. Так, с начала года их количество выросло до 143, что ставит перед банками дополнительные проблемы реструктуризации дефолтных или потенциально дефолтных облигационных выпусков.
- Высокий уровень внешней долговой нагрузки в секторе и ее неравномерность приведет к банкротствам в банковском секторе. Значительно снизившись в I квартале (банки выплатили порядка 13,7 млрд. долл. США по внешним займам, из них 8,5 долл. США ушло на погашение долгосрочных кредитов), она все равно остается высокой (111 млрд. долл. США, или 12,3% от общего объема активов банковского сектора РФ на начало мая), причем в III и IV кварталах текущего года банкам предстоит выплатить еще по 13,6 и 13,8 млрд. долл. США соответственно.
- Все это будет сказываться на объемах кредитования, которые продолжают сокращаться в целом по банковскому сектору. Так, кредиты, выданные физическим лицам с февраля по май, сократились на 5,6%, кредиты нефинансовым предприятиям – на 4,2%.

Во-вторых, рост количества банкротств, в том числе инициированных собственниками и значительному снижению масштабов «выжившего» бизнеса.

Мораторий на продажу имущества и уплату долга кредиторам (в том числе и начисление процентов) провоцирует запуск процедур банкротства стабильно работающими предприятиями. По оценкам представителей Высшего Арбитражного Суда, кризис может увеличить количество дел о банкротстве на 30–40%. При этом под удар попадут и сами кредиторы. По различным оценкам, при

банкротстве компаний требования кредиторов удовлетворяются на 10–50%, а в настоящее время реализовать имущество должника можно с еще более существенным дисконтом.

В-третьих, увеличение дефицита федерального бюджета за счет снижения поступлений от налогов и сборов соответственно сокращению «инвестиционных» программ бюджета и госкорпораций.

Так, согласно предварительной оценке исполнения федерального бюджета, за пять месяцев текущего года они сократились на 12,7% по сравнению с аналогичным периодом 2008 года. При этом доходы, администрируемые ФНС России, снизились на 21,3%, доходы, администрируемые ФТС России, – на 21,1%. В марте – мае на поддержку сбалансированности федерального бюджета было направлено 1,26 трлн. руб. из средств Резервного фонда. В результате только за январь – май 2009 года средства Резервного фонда сократились на 22,3% (до 3127,9 млрд. руб.). При этом, инвестирование средств Фонда национального благосостояния в фондовые инструменты и доходы от валютной переоценки позволили им вырасти за аналогичный период на 7,7%.

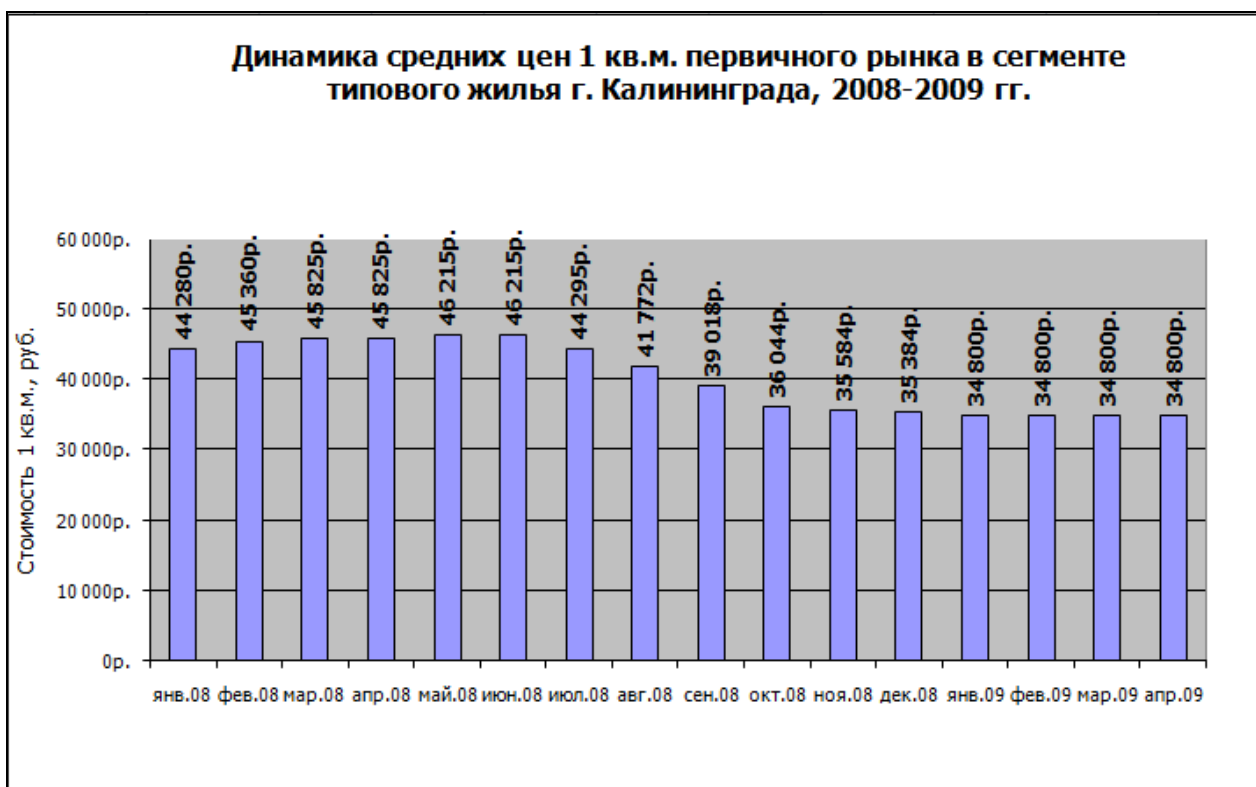
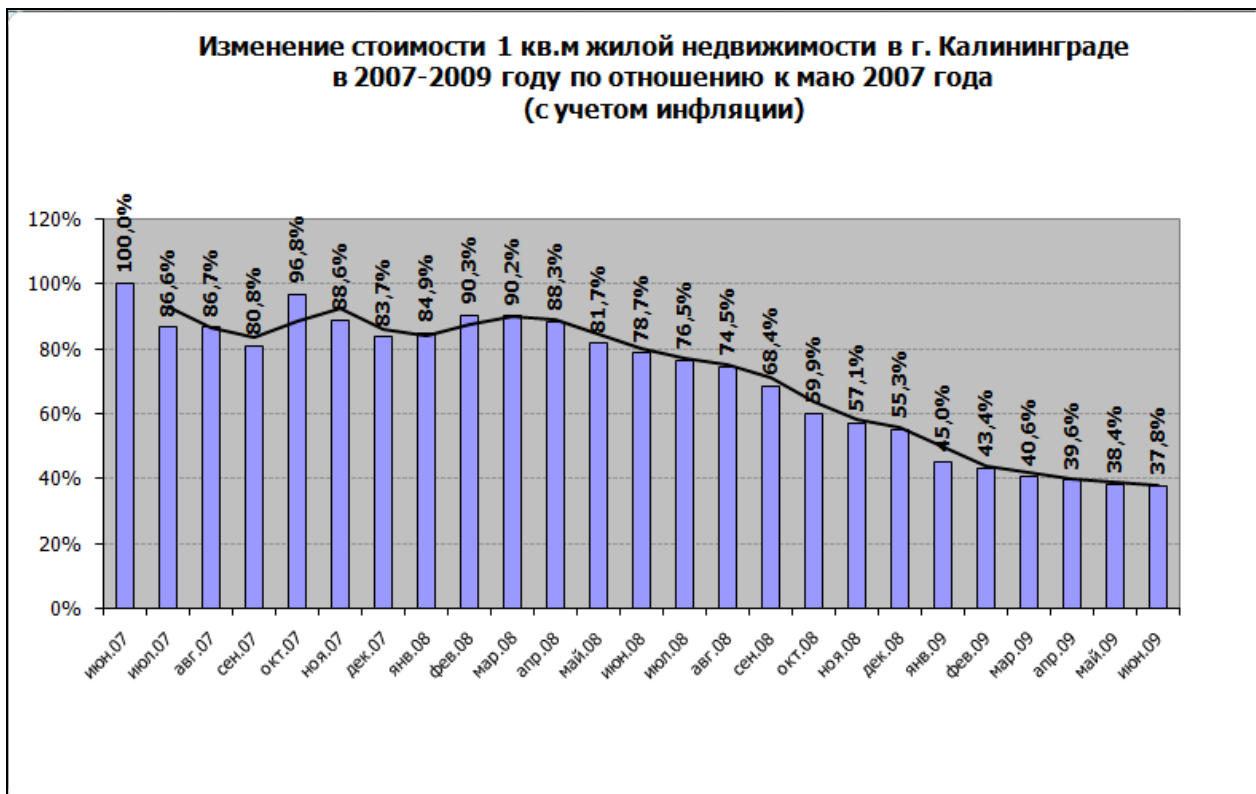
Таким образом, экономическому блоку Правительства РФ предстоит сформулировать приоритеты экономического развития, промышленной политики и инструменты выхода из кризиса или их сформулирует кто-то другой. Если раньше, в условиях выхода страны из кризиса, когда было необходимо принятие волевых и оперативных решений, можно и нужно было централизовать систему, использовать директивные методы управления, «применять режим ручного управления», то на новом этапе диктовать свою волю сотням тысяч предприятий – будущим локомотивам роста экономики – невозможно. Поэтому необходимо перейти к более сложной политике – политике «стимулов», тонкой настройке системы экономических инструментов, нацеленных на диверсификацию и модернизацию экономики, внедрение инноваций, для повышения производительности труда и энергоэффективности, решению задач по сглаживанию диспропорций в развитии регионов России. Смена модели развития и переход к «экономике стимулов» становится тогда главным направлением экономической политики Государства в долгосрочном плане.

А вытекающие из этой политики пять антикризисных, краткосрочных приоритетов, которые ответят на вопрос «Что делать?» – в следующем выпуске.

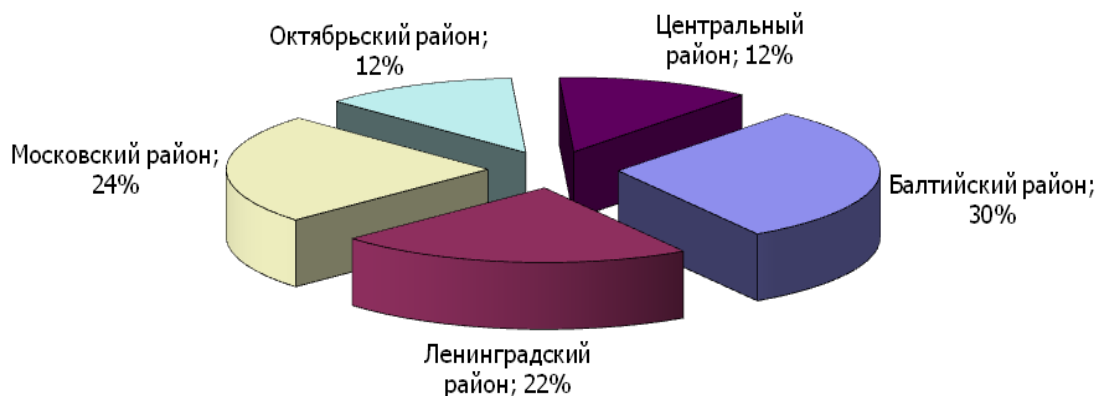
Материалы для рубрики подготовила Евгения Остроух

Директор департамента «Реинжиниринг» КЦ «Бизнес-Эксперт»

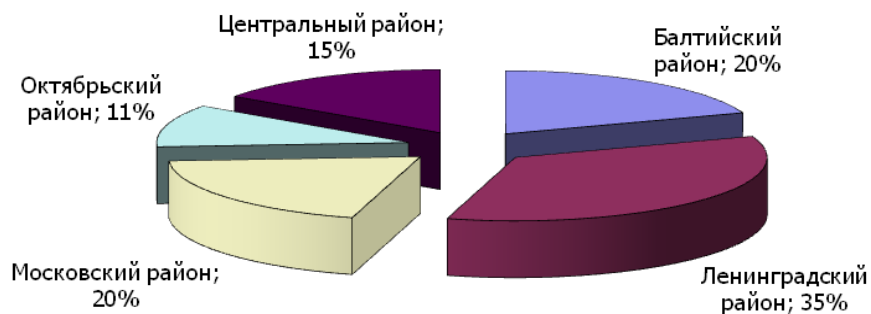
Анализ рынка жилой недвижимости г. Калининграда, 2009 г.



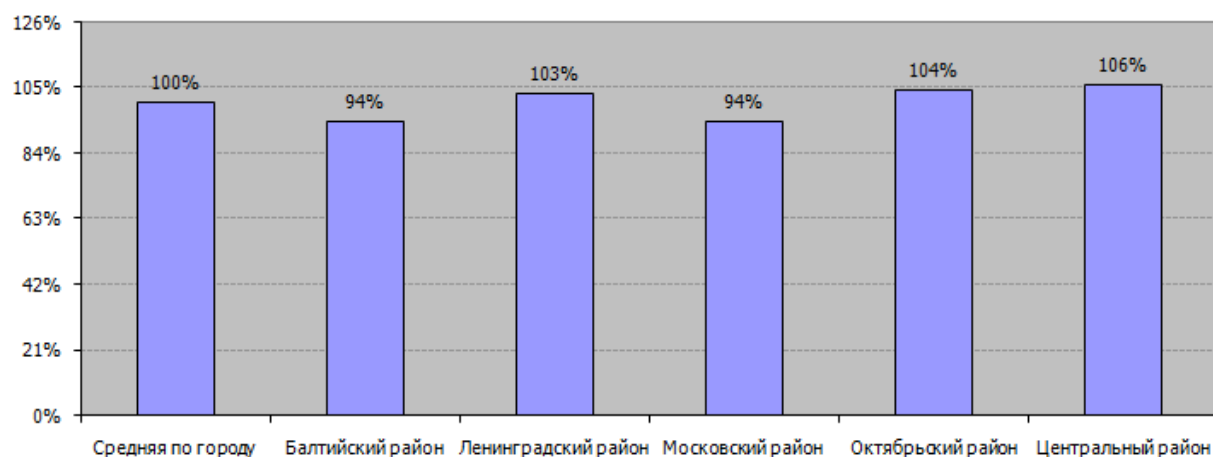
**Распределение новостроек по районам г. Калининграда,
(учитывались дома сданные в эксплуатацию)
I-е полугодие 2009 г.**



**Распределение предложений по районам г. Калининграда
на вторичном рынке жилья,
I-е полугодие 2009 г.**



Различия в стоимости 1 кв. м. жилой недвижимости на вторичном рынке по районам г. Калининграда в июне 2009 г.



Источник: Отчет «Анализ рынка жилой недвижимости г. Калининграда», 2009 г., предоставленный Группой Компаний «Декорум», www.ocenka.dekorum.info.

BusinessExpert
BE
REVIEW

- **Семинар для Светлогорского центра поддержки малого предпринимательства**

2 июля Евгения Остроух - Директор Департамента «Реинжиниринг» Консалтингового Центра «Бизнес-Эксперт» выступила в качестве тренера на семинаре «Деловой этикет. Стиль одежды деловой женщины». Семинар проходил в рамках реализации Датской программы содействия экономическому развитию Калининградской и Псковской областях на базе Центра поддержки малого предпринимательства Светлогорского городского округа. Поданный материал вызвал интерес у участников, в дальнейшем планируется проведение подобных мероприятий и в других центрах поддержки малого предпринимательства в Калининградской области.

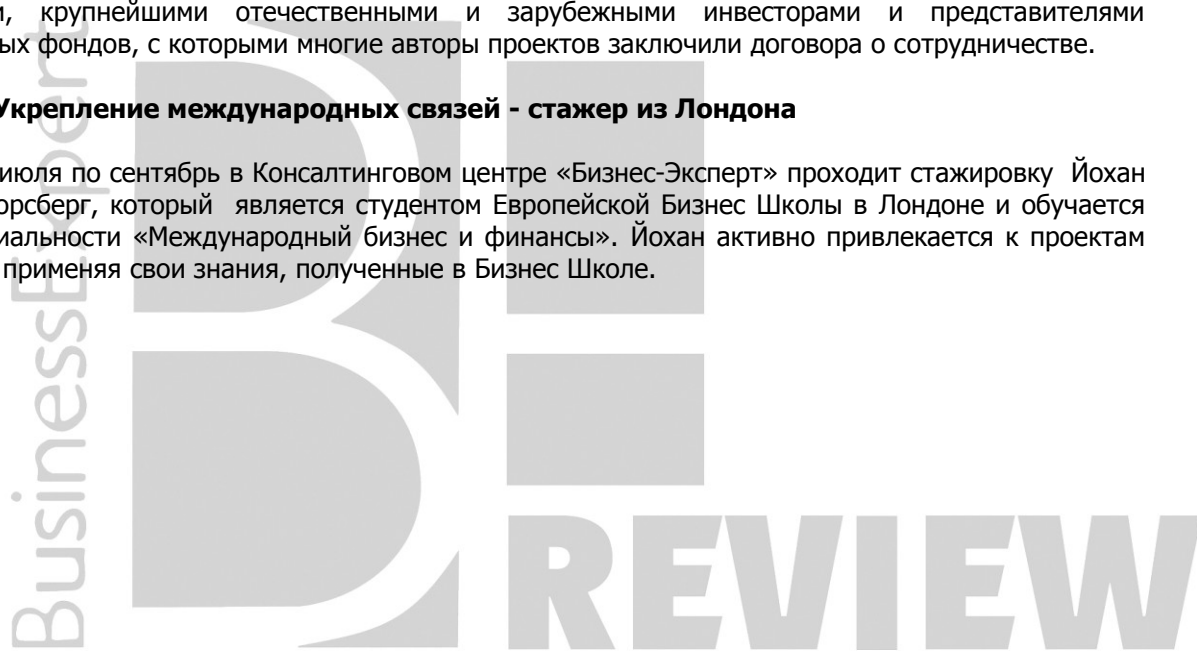
- **Участие в образовательном Форуме «Селигер 2009»**

9 июля завершилась первая смена Всероссийского Образовательного Форума «Селигер-2009», в котором принимал участие сотрудник Консалтингового центра «Бизнес-Эксперт» Сергей Алексеев.

Во время проведения первой смены участники Форума дорабатывали и представляли свои инновационные проекты, проходили образовательную программу, подготовленную инновационным бюро журнала «Эксперт» и преподавателями МГУ им. Ломоносова, встречались с политиками, учёными, крупнейшими отечественными и зарубежными инвесторами и представителями венчурных фондов, с которыми многие авторы проектов заключили договора о сотрудничестве.

- **Укрепление международных связей - стажер из Лондона**

С июля по сентябрь в Консалтинговом центре «Бизнес-Эксперт» проходит стажировку Йохан Гёста Форсберг, который является студентом Европейской Бизнес Школы в Лондоне и обучается по специальности «Международный бизнес и финансы». Йохан активно привлекается к проектам Центра, применяя свои знания, полученные в Бизнес Школе.



Уважаемые читатели!

*Представляем вашему вниманию очередной аналитический обзор Пан-Европейского Института о состоянии экономики прибалтийских стран и регионов России, опубликованный 17 июня 2009 года в *Baltic Rim Economies* (№3). В этом выпуске приведены данные по Санкт-Петербургу и Ленинградской Области.*

**Перевод и адаптацию материалов
выполнили Олег Свистунов и Сергей Алексеев**

Санкт-Петербург**Экономика: падение замедляется**

Первые четыре месяца 2009 года продемонстрировали один из самых глубоких падений регионального производства после появления рыночной экономики в России в начале 1990-х годов. Наибольшее падение было отмечено в феврале 2009 года, когда промышленное производство сократилось на 23,7%, а сокращение в строительном секторе достигло 40,6%. В апреле 2009 сокращение объемов промышленного производства и строительства в Санкт-Петербурге стало менее впечатляющим - соответственно 17,3% и 19,5%. Таким образом, первый квартал 2009 стал своеобразным «дном» кризиса, по крайней мере, по сравнению с текущей ситуацией. Почти все существенные отрасли регионального промышленного сектора находились в состоянии глубокого экономического упадка в течение января-апреля 2009. Глубочайшее падение на 62,0% было отмечено в сфере производства топлива: снижение экспорта и резкое сокращение внутреннего потребления, привели к быстрому сокращению их доходов. Менее заметным, но также весьма негативным сигналом за четыре первых месяца 2009 стало 11,2% сокращение производства продуктов питания: это явление отражает сокращение среднего уровня потребления в регионе, так как пищевая промышленность является очень чувствительной к колебаниям массового потребления, уровню доходов и занятости населения. Еще одна негативная тенденция наблюдается в сфере инвестиций: в январе-апреле 2009 инвестиции в экономику Санкт-Петербурга сократились на 22,6%. Розничная торговля сократилась за первые четыре месяца 2009 всего на 6,8%, но это можно отчасти объяснить огромными скидками и продажей товаров, приобретенных или импортированных еще в 2008 году. Сфера общественного питания демонстрирует те же негативные тенденции, что и производство продуктов питания: сокращение составляет в среднем 11,4% уоу. Единственными отраслями, в которых был отмечен стабильный рост, стали региональные естественные монополии: транспорт, связь и коммунальные услуги. Эти монополии подняли свои тарифы, несмотря на кризис, что позволило увеличить текущее значение производительности в январе-апреле 2009 года на 12,2%, 8,5% и 13,8% соответственно. В то же время в физическом объеме показатели этих отраслей сокращаются. Например, грузооборот (в тоннах) региональных транспортных компаний в течение первых четырех месяцев 2009 года снизился на 24,4%.

Строительство: некоторое улучшение на горизонте?

Строительный сектор Санкт-Петербурга сильно пострадал в результате кризиса в начале 2009. По сути, это был единственный сектор экономики региона, где внешнее воздействие глобального экономического спада совпало с зародившимся внутри отрасли циклическим кризисом, который стал логическим следствием «перегрева» рынка в 2006-2008. Объем производства отрасли в январе-апреле 2009 сократился на 20,8%. Это, однако, касается только текущего значения производительности. Физические объемы жилищного строительства, например, демонстрируют гораздо лучшую производительность. Хотя общий объем завершенного жилого пространства в течение первых четырех месяцев 2009 гоа упал на 9,7%, число построенных квартир в этот же период выросло на 5,6%. Эти противоречивые показатели отражают две основные тенденции на

региональном рынке недвижимости. Первой является снижение цены, как на недвижимость в целом, так и на строительные материалы. С 1 января 2009 по 8 июня 2009 цены на недвижимость как на первичном, так и на вторичном рынке Санкт-Петербурга сократилось на 10,9% и 12,2% соответственно. Цены на строительный цемент упали в течение января-апреля 2009 на 16,5% по сравнению с декабрем 2008 года; кирпич стал дешевле на 10,4% за тот же период времени. Вторая тенденция заключается во внутренней инерции сектора: производственный цикл в строительстве сравнительно долгий, текущие показатели производства в основном являются результатом докризисной строительной деятельности. Если предположить, что это так, можно сделать вывод, что в течение двух ближайших лет региональный рынок недвижимости может ожидать дефицит предложения. Это может привести в будущем к обратной тенденции – росту цен: квартиры и дома могут стать более дорогими. Кроме того, недвижимость может стать привлекательной как объект инвестиций ряда консервативных инвесторов. Эта категория источников для инвестирования может заинтересовать тех, кто не склонен вкладывать средства в ценные бумаги и другие рискованные активы, сохраняя при этом свои ресурсы в виде денежных средств или банковских вкладов, которые стали менее привлекательными с марта 2009: основная валюта для сбережений – традиционно доллар США – потерял часть своей ликвидности в апреле-мае 2009, что заставило консервативных инвесторов искать другую "безопасную гавань".

Внешняя торговля: глубокий спад

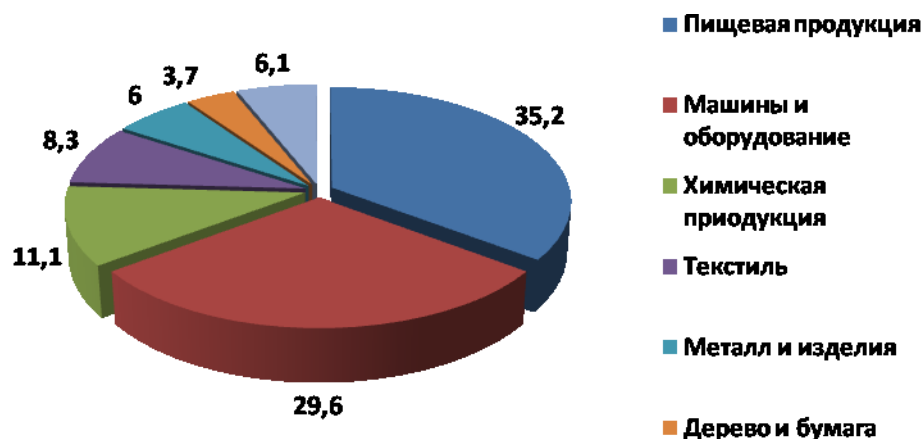
Первый квартал 2009 привел к резкому падению региональной внешней торговли. В январе-марте 2009 региональный экспорт сократился на 49,7%, а импорт снизился на 42,6%. Причиной этого беспрецедентно глубокого падения экспорта стало снижение цен на топливо, а также сокращение потребления топлива в странах ЕС – основном экспортном рынке для региона. Удельный вес минерального топлива в региональном экспорте в первом квартале 2009 превысил 74%, что делает экспорт очень чувствительным к динамике международного топливного рынка.

Структура импорта Санкт-Петербурга также изменилась в первом квартале 2009: доля продуктов питания превысила долю машин, оборудования и других товаров длительного пользования. Таким образом, региональный импорт в этот период служил в основном удовлетворению основных потребностей местных потребителей.

Основные деловые новости

- Тринадцатый Санкт-Петербургский Ежегодный экономический форум проходил в городе в начале июня 2009. Более 3,5 тысяч участников из 83 государств, включая высокопоставленных политиков и бизнес-лидеров. Этот форум принес гораздо меньший финансовый результат по сравнению с аналогичным форумом прошлого года, однако и это было вполне логично, учитывая кризисное время.
- Росатом – российская государственная монополия в сфере ядерной энергетики, объявил о своих планах по заключению нескольких крупных контрактов с машиностроительными заводами Санкт-Петербурга на производство строительной техники для своих атомных станций. Трехлетняя программа Росатома включает контракты на общую сумму 2,3 млрд. Руб.
- 2 июня 2009 в Санкт-Петербурге был заложен автомобильный завод Nissan Motor Company. Завод стал третьим автопроизводителем на региональном машиностроительном рынке после Toyota и General Motors. Nissan инвестировал в этот новый производственный объект свыше 150 млн. Руб.

Структура импорта Санкт-Петербурга, %



Источник: Петростат 2009

Динамика основных макроэкономических показателей г. Санкт-Петербурга (скорректированы показатели 2009 г.)

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
ВРП (% роста в постоянных ценах)	4.5	17.7	8.4	7.2	8.4	8.4	9.1	8.7	с
Промышленное производство (% роста)	0.2	31.4	5.8	14.1	4.2	-7.0	10.0	4.1	-18.6
Региональная инфляция (ИПЦ, %)	16.3	16.6	13.0	12.7	12.0	10.0	10.9	14.9	16.1
Средняя заработная плата (за месяц, евро)	н/д	217	209	285	345	407	510	667	527
Безработица (%)	4.4	3.5	4.3	2.8	2.4	2.4	2.0	2.0	3.8
Экспорт (млн. евро, в текущих ценах)	2134	1839	2429	3210	3954	5499	12978	16055	2068
Импорт (млн. евро, в текущих ценах)	4423	5158	5123	5560	8081	10299	15093	17475	2349
Приток иностранных прямых инвестиций (млн. евро, в текущих ценах)	127	89	62	90	201	512	567	581	162

BusinessExpert
REVIEW

Ленинградская область

Экономика: заметны признаки улучшения

По итогам первых четырех месяцев 2009 года Ленинградская область имеет гораздо более лучшие экономические показатели по сравнению с другими российскими регионами, например, с Санкт-Петербургом, да и страной в целом. Некоторые экономические показатели были весьма позитивными, несмотря на общие кризисные тенденции. В январе-апреле 2009 промышленное производство сократилось на 7,7%, текущее значение производительности в строительном секторе сократилось на 2,8% по сравнению с прошлым годом. Среди наиболее важных отраслей регионального производственного сектора главным аутсайдером стала отрасль транспортного машиностроения, где сокращение в январе-апреле 2009 по сравнению с прошлым годом составило порядка 22,9%. Эта отрасль полностью зависит от одного производителя автомобилей, а именно завода "Форд-Всеволожск", который в результате кризиса перешел на четырехдневную рабочую неделю в попытке сохранить производственный коллектив, несмотря на колоссальное падение продаж. Целлюлозно-бумажное производство, являющееся также крайне важной отраслью регионального промышленного сектора, сократило показатели выработки на 7,3%, этот показатель практически совпал со средним для всего сектора. Позитивные сигналы демонстрирует крупнейшая отрасль региональной промышленности, а именно: производство продуктов питания: рост производства в январе-апреле 2009 года составил там 7,0%. Это явление можно отчасти объяснить сокращением импорта в первом квартале 2009, что дало дополнительные преимущества для местных производителей продуктов питания. В транспортном секторе по итогам первых четырех месяцев 2009 рост составил 5,3%, также положительную динамику демонстрировала отрасль связи и коммуникаций (+14,2%). Что характерно - только часть этого роста может быть связан с повышением тарифов местных монополий в этих секторах. Например, региональный грузооборот в физических объемах вырос на 5,6% в январе-апреле 2009. Другим растущим сектором является сельское хозяйство: его производство за рассматриваемый период увеличилось на 6,3% по сравнению с январем-апрелем 2008. Некоторые негативные последствия снижения общего уровня доходов были отмечены в сфере общественного питания и розничной торговли: в сфере общественного питания потеряла 5,3% за первые четыре месяца 2009 года, а товарооборот в регионе, в свою очередь, остался таким же, как и год назад.

Инвестиции: рост прямых иностранных инвестиций (ПИИ)

В январе-апреле 2009 года Ленинградской областью достигнуты впечатляющие результаты в плане привлечения инвестиций, особенно иностранного происхождения. Общий объем инвестиций в нефинансовый сектор экономики области увеличился на 15,4% по сравнению с прошлым годом. Наибольший вклад в этот рост приходится на иностранных инвесторов, тогда как местные даже отменили некоторые проекты. Иностранные инвесторы в первом квартале 2009 года установили своеобразный исторический рекорд в регионе, сумев привлечь 412,6 млн Евро. - сумму большую, чем за любой предыдущий год. Из этой суммы 84,0% приходится на ПИИ, а остальные 16,0% приходятся на другие инвестиции, преимущественно в виде долгосрочных кредитов. Тем не менее, одной из причин этого является существенный рост инвестиций компании Ford Motor Company в расширение ее производства в будущем, несмотря на кризис. На долю США, таким образом, приходится 73,8% всех иностранных инвестиций в регионе, за ними следуют Финляндия с 8,9%, и Австрия с 6,3%.

Социальный сектор: противоречивые показатели

В первом квартале 2009 уровень безработицы в Ленинградской области вырос. В соответствии со стандартами МОТ, уровень безработицы в регионе достиг угрожающего уровня 9,0%. Эта цифра, однако, требует определенных пояснений. В географическом плане регион близко расположен к крупнейшему рынку труда соседнего Санкт-Петербурга, что привело в докризисный период к огромной трудовой миграции из Ленинградской области в северную столицу. На рынке труда Санкт-Петербурга людям предложили гораздо более высокую заработную плату и лучшие карьерные возможности по сравнению с подобными предложениями в области. Нынешний экономический кризис привел к крупномасштабным увольнениям на пенсию сотрудников во многих петербургских компаниях. Это ускорило процесс возврата работников в Ленинградскую область. Кроме того, эти мигранты начали регистрироваться в областной службе занятости (СЗ) с целью получения социальных пособий. В результате чего объем официально

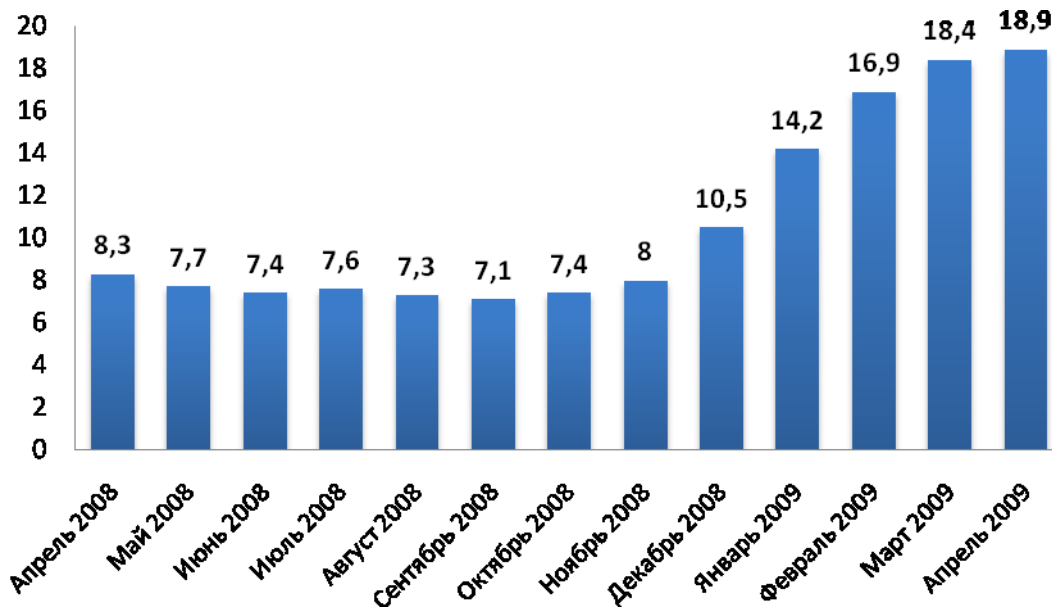
зарегистрированных безработных быстро увеличился до 1,8% от общей численности рабочей силы в регионе.

Высокий уровень инфляции привел к снижению реальной заработной платы: заработная плата в Ленинградской области в марте 2009 была в среднем на 6,8% ниже, чем в марте 2008. Тем не менее, в марте-апреле 2009 инфляция потребительских цен начала снижаться, достигнув месячного минимума в 0,7% в месяц в апреле. По мнению многих экспертов, экономический спад может привести если не к дефляция в России и ее регионах, то по крайней мере, то, по крайней мере, к существенному снижению ее темпов роста во второй половине 2009. Личные доходы в Ленинградской области также снизилась на 4,2% в первом квартале 2009.

Основные деловые новости

- Испанская компания Gestamp Automocion запустила новый завод вблизи г. Всеволожска Ленинградской области. Испанский инвестор будет производить металлические элементы для автомобилей Ford на заводе во Всеволожске и новом заводе General Motors под Санкт-Петербургом. Инвестиции в этот проект в мае 2009 года составили 65 млн. Руб.
- Европейский производитель пеноблоков, - компания H+N International - открыла новый бетонный завод в Кикерено Ленинградской области. Компания инвестировала 40 млн. Евро в производство, и теперь планирует поставлять произведенные пеноблоки для строительных компаний региона.
- Социальная напряженность в Пикалево Ленинградской области продолжает расти. Эта ситуация появилась из-за массовых увольнений на местном цементном заводе, который являлся крупнейшим работодателем в городе. Чтобы избежать массовых протестов, правительство Ленинградской области обратились к федеральным властям с просьбой предоставить финансовую помощь.
- В январе-апреле 2009 число иностранцев, ищущих работу в Ленинградской области, увеличилось в два раза по сравнению с соответствующим периодом 2008 года. После соответствующего ограничения квот для иностранных работников в Москве и Санкт-Петербурге, эти трудовые мигранты переехали в другие регионы - Ленинградская область стала одним из таких регионов.

Безработица по данным службы занятости (тыс. человек)



Источник: Петростат 2008, 2009

**Динамика основных макроэкономических показателей Ленинградской области
(скорректированы показатели 2009 г.)**

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
ВРП (% роста в постоянных ценах)	8.5	16.3	14.6	8.8	8.3	8.1	8.5	7.6	н/д
Промышленное производство (% роста)	10.7	35.6	20.9	10.3	5.9	26.9	2.6	1.0	-7.7
Региональная инфляция (ИПЦ, %)	19.6	14.8	13.0	14.9	12.0	9.9	9.3	15.5	16.4
Средняя заработная плата (за месяц, евро)	141	152	173	190	259	324	403	492	404
Безработица (%)	10.8	9.6	9.2	7.5	7.8	6.2	3.3	3.2	9.0
Экспорт (млн. евро, в текущих ценах)	2350	2301	2580	3887	4862	5443	6088	7870	1078
Импорт (млн. евро, в текущих ценах)	810	939	1061	1372	2561	2858	4759	5932	700
Приток иностранных прямых инвестиций (млн. евро, в текущих ценах)	266.0	121.9	104.5	106.6	178.7	288.0	277.0	258	347



Вадим Федоров,
Магистр психологии, бизнес-тренер

«Коммуникация» как она есть.

*«Держите контакты в чистоте»
Слоган компании торгующей
электротехническими принадлежностями*

Сухой научный термин «коммуникативная компетентность» прочно вошел в нашу жизнь. Но каждый, говоря об этом виде компетентности, подразумевает нечто свое.

Думаю, что прежде чем определить, что такое эта самая «коммуникативная компетентность», стоит определить сам коммуникативный процесс.

В «узких» академических кругах, говоря о процессе коммуникации, подразумевают, что он состоит из шести основных структурных компонентов.

Есть **«Отправитель»** - человек и группа людей, являющиеся источником коммуникационного обмена.

Есть **«Получатель»** — другой человек или группа людей, которым и предназначено сообщение «Отправителя».

Есть **«Коммуникационный канал»** - средство передачи сообщения. И от того какой канал передачи мы используем, будет зависеть формат нашей коммуникации. В зависимости от того кричим мы через реку, говорим по телефону или общаемся в тиши библиотеки мы выбираем как нам построить коммуникацию.

«Шум» - совокупность внешних и внутренних помех, искажающих наше сообщение.

«Обратная связь» — информация от получателя отправителю, позволяющая понять степень доступности нашего посылы.

«Коррекция» — собственно реакция на обратную связь.

И дальше по кругу, пока не исчерпана задача коммуникации, хотя в процессе может возникнуть новая задача.

«Работа над ошибками»

*«Существует два мнения:
одно мое, другое неверное»
Современный фольклор*

Трудности и неточности в коммуникации столь же многообразны и как разнообразна сама психика человека.

Но как обычно любое, даже самое бесконечно разнообразие можно их нужно классифицировать. Выделяют следующие, наиболее типичные и повторяющиеся ошибки:

1. Обусловленные спецификой восприятия.
Просту говоря: «Каждому кажется по-разному». Все мы воспринимаем мир по-своему, но в общении склонны вести коммуникацию так будто другому «кажется» как нам.
2. Обусловленные различием установок.
Если у нас сложилось определенно представление о человеке или процессе, мы будем воспринимать все происходящее именно через этот фильтр. «Положительный» персонаж должен немало постараться, чтобы стать отрицательным. И наоборот.
3. Статусные.
«Тот, кто в 15 лет убежал из дома, вряд ли поймет того, кто учился в спецшколе» (В. Цой). Чем больше статусный разрыв, тем больше вероятность подобной ошибки.
4. Семантические, основанные на разнице личностного контекста.
Фразу: «Пока это можно отложить. Сделаешь чуть позже» - разные люди поймут по-разному. Для кого-то это 15 минут, а для кого-то 15 дней...
5. Невербальные (говорит «нет» и кивает головой)
У человека «бегают» глаза. Может восприниматься как то, что он неискренен. На самом деле может быть что угодно, например человек ищет решение.
6. Неэффективная обратная связь.
Умение общаться - это в большой степени умение слушать
7. Туманные формулировки.
Жаргон, бытовизмы, переносный смысл, недоговорки, просто косноязычие, создают коммуникационные заторы.
8. Потери информации.
Слишком длинные сообщения, посредники в общении и пр. Согласно исследованиям лишь 63% информации, отправленной советом директоров доходит до вице-президентов и всего лишь 20% до рабочих.
9. Фальсификация.
Наличие «небеспристрастных» передатчиков, рождает фальсификации. Насколько беспристрастны ваши источники информации?
10. Преждевременные выводы
Действительно, о чем новом может рассказать «блондинка» убеленному сединами профессору?
11. Страх.
В вашей приемной интересуются настроением шефа?

Удачи.

Продолжим в следующем выпуске.



«*Business Expert Review*»

Выпуск #16 подготовлен:

Георгий Дыханов
Инна Тюсенкова
Евгения Остроух
Сергей Алексеев
Елена Коломиец
Олег Свистунов

При участии Вадима Федорова

Информационно аналитический бюллетень «*BusinessExpert Review*» выпускается
Консалтинговым центром «Бизнес-Эксперт» с 25 февраля 2009 года.
При частичном или полном использовании материалов бюллетеня
ссылка на первоисточник обязательна.

©2009, Консалтинговый центр «Бизнес-Эксперт», Калининград, Россия